

.....

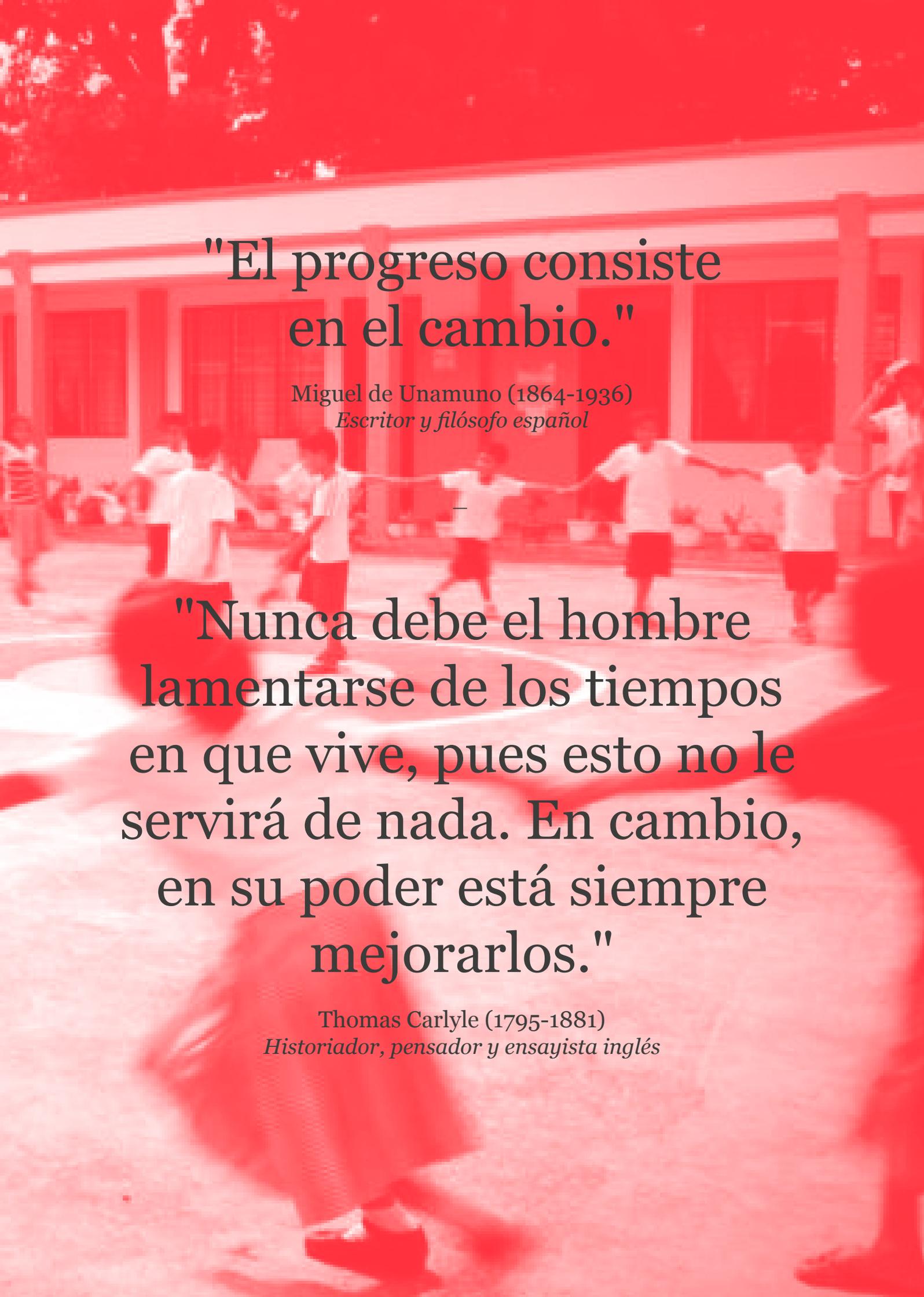
# MEMORIA DE ACTIVIDAD **AECID 2012**

.....



cooperación  
española





"El progreso consiste  
en el cambio."

Miguel de Unamuno (1864-1936)  
*Escritor y filósofo español*

"Nunca debe el hombre  
lamentarse de los tiempos  
en que vive, pues esto no le  
servirá de nada. En cambio,  
en su poder está siempre  
mejorarlos."

Thomas Carlyle (1795-1881)  
*Historiador, pensador y ensayista inglés*



# 00. PRESENTACIÓN



**En 2012 la Cooperación Española enfrentó un contexto nuevo marcado por la crisis económica que el país padece desde hace varios años.** El gran reto de esos doce meses fue poner las bases para unos cambios profundos en nuestro modelo al mismo tiempo que manteníamos ciertas señas de identidad.

En ese contexto, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), como principal órgano ejecutor de la política española en este ámbito, ha desempeñado un papel central, como se podrá observar al repasar esta Memoria del ejercicio de 2012.

He podido constatar ese rol vertebrador del sistema personalmente a través de mis contactos intensos con el equipo de la Agencia, en sede y en los países socios que he podido ver a lo largo del año. También fui testigo de la aportación importante de la AECID a lo que es uno de los procesos claves de la Cooperación Española, la elaboración del IV Plan Director, actividad que centró la atención del sistema durante ese periodo.

Ahora bien, de nada sirve todo ese esfuerzo realizado si no se conoce más allá del propio personal y algunos expertos. Es más, es una responsabilidad de cualquier encargado de una política pública como es la cooperación para el desarrollo, rendir cuentas

de su actuación. En ese sentido, esta Memoria institucional es doblemente importante: primero, porque es la primera que incorpora datos del sistema de información integrado que está construyendo AECID, y, segundo, porque refleja un compromiso de transparencia permanente –algo que recoge el Plan Director–, pues a partir de ahora se publicará memorias anualmente.

Aparte de asegurar esa regularidad, me parece fundamental introducir mejoras continuas. Por ejemplo, a medida que mejoremos la información disponible y la gestión del conocimiento, debemos ser capaces de dar cuenta de resultados concretos de nuestra actuación.

De la información que se presenta a continuación sobre la actuación de la Agencia en 2012 quisiera destacar varios datos. El primero es que se ha mantenido la capacidad de gestión de la organización en este periodo complicado y lleno de incertidumbres; un dato que refleja este hecho es que se ha logrado ejecutar el 97% del presupuesto asignado.

Otro aspecto que quisiera señalar es que en este año, a pesar de los recortes, la AECID ha mantenido una colaboración estrecha con las entidades que mejor reflejan el compromiso solidario de los españoles: las organizaciones no gubernamentales.

Me enorgullece también poder anunciar que en 2012 la AECID ha logrado más de 100 millones de euros en recursos adicionales a los Presupuestos Generales del Estado a través de operaciones de cooperación delegada y facilidades financieras de la Comisión Europea. Se trata de un ejemplo claro del nuevo perfil que buscamos construir en los próximos años. En suma, en 2012 la Agencia ha empezado un proceso de transformación que tardará unos años. De ahí que estoy seguro de que puede celebrar el 25 aniversario de su creación –en 2013– con la confianza necesaria para enfrentar los retos de ahora y del futuro.

**Jesús Gracia Aldaz**

*Secretario de Estado de Cooperación  
Internacional y para Iberoamérica  
Presidente de AECID*

*Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación*



# ÍNDICE

<b>01.</b>	<b>La aacid en 2012 - de un vistazo</b>	<b>..... P. 01</b>
<b>02.</b>	<b>Un año de transición para aacid</b>	<b>..... P. 09</b>
<b>03.</b>	<b>La cooperación al desarrollo por regiones prioritarias</b>	<b>..... P. 011</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• América Latina y el Caribe: sentando las bases para una cooperación renovada</li><li>• Mundo árabe: acompañando cambios socio-políticos</li><li>• África Subsahariana: apoyo a los esfuerzos de resiliencia</li><li>• Asia: una cooperación focalizada</li></ul>	
<b>04.</b>	<b>Cooperación multilateral, con las ongd y reembolsable</b>	<b>..... P. 023</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• La Cooperación Multilateral refuerza su enfoque estratégico</li><li>• El sólido compromiso con las ONGD</li><li>• Cooperación financiera reembolsable</li></ul>	
<b>05.</b>	<b>La cooperación sectorial: clave para la gestión del conocimiento</b>	<b>..... P. 029</b>
<b>06.</b>	<b>La acción humanitaria</b>	<b>..... P. 032</b>
<b>07.</b>	<b>Otros ámbitos de actuación de aacid</b>	<b>..... P. 035</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Educación para el Desarrollo para forjar una ciudadanía comprometida</li><li>• Cooperación cultural y científica</li></ul>	
<b>08.</b>	<b>La organización: sustento de los procesos de cambio</b>	<b>..... P. 040</b>
<b>09.</b>	<b>Balance económico y cuenta de resultados económicos</b>	<b>..... P. 044</b>
	<b>Abreviaturas y acronimos</b>	<b>..... P. 063</b>
	<b>Créditos</b>	<b>..... P. 065</b>

*En un documento separado se incluyen los anexos de esta memoria, consistente en tablas de AOD gestionada por país y subregión, así como fichas para cada uno de los países.*

**Este PDF es Interactivo:**

- En el índice pinche en la sección que desee consultar y accederá automáticamente a la página.
- Pinchando en el número de cada página accedes al índice directamente.



# 01. LA AECID EN 2012 DE UN VISTAZO

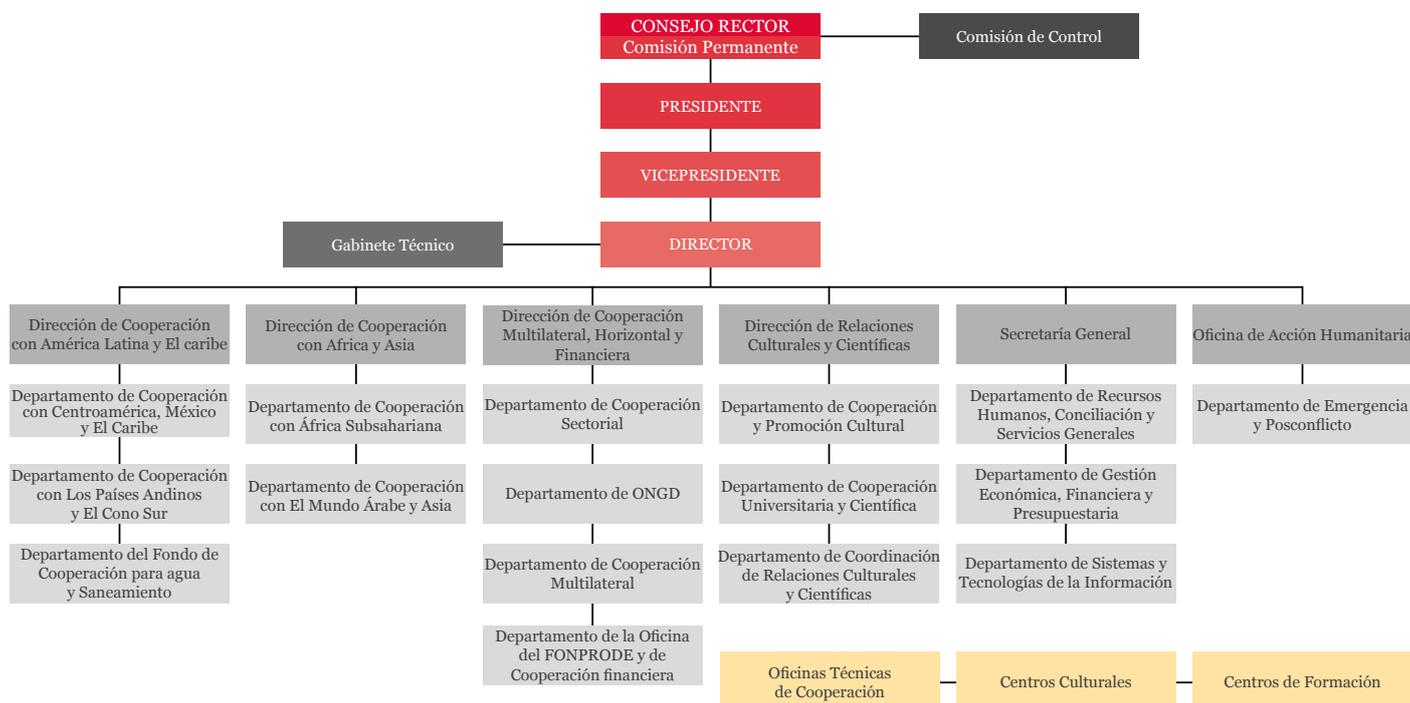
## 0.1.1 ESTRUCTURA, PERSONAL Y DESPLIEGUE EXTERIOR DE AECID

La Agencia Española de Cooperación Internacional y para el Desarrollo (AECID), principal órgano de gestión de la Cooperación Española, es la institución responsable del fomento, gestión y ejecución de las políticas públicas de cooperación internacional para el desarrollo, dirigidas a la lucha contra la pobreza y la consecución de un desarrollo humano sostenible en los países en desarrollo.

Los recursos humanos constituyen el principal activo de la Agencia y sumaban en 2012 alrededor de 1.100 personas, repartidas entre su Sede en Madrid (476 personas) y sus unidades en el exterior (620 personas, de las cuales 242 son expatriados). El despliegue en el exterior en 2012 era de:

- 41 Oficinas Técnicas de Cooperación
- 7 Centros Culturales
- 4 Centros de Formación.

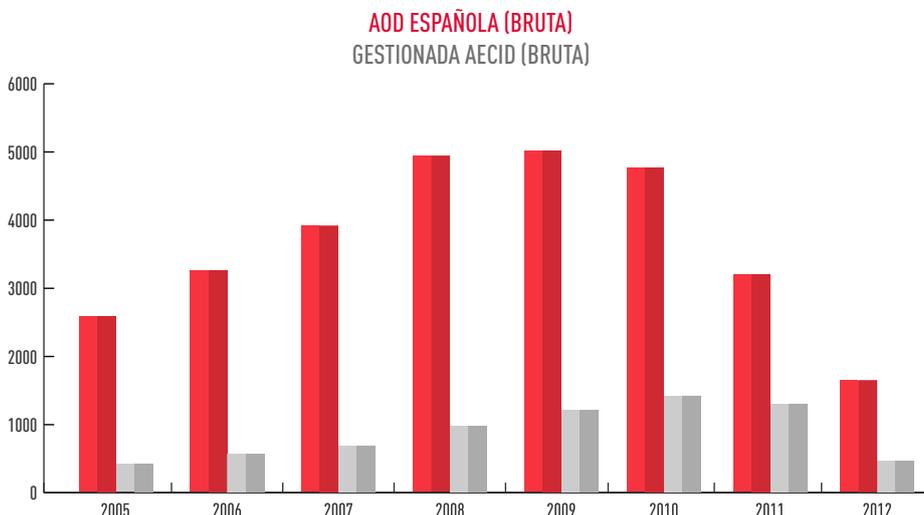
*El organigrama de AECID en el momento de edición de esta Memoria es el siguiente:*



**01.2 DATOS CLAVE DE AECID EN 2012**

**Gráfico I**

*Evolución comparada de la AOD de la Cooperación Española y de la AOD gestionada por la AECID (millones €)*

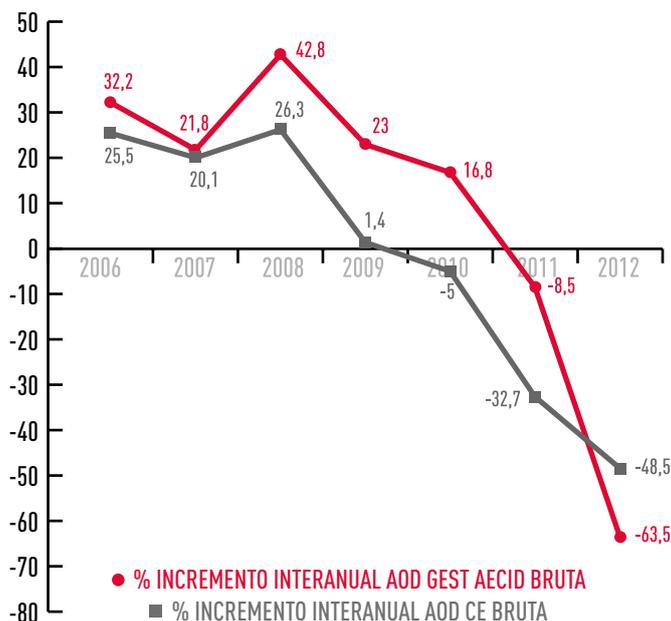


	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
AOD Española (bruta)	2.597	3.259	3.915	4.945	5.015	4.767	3.206	1.653
AOD Gestionada AECID (bruta)	441	583	710	1.014	1.247	1.457	1.333	486
%AECID / AOD CE	17	18	18	21	25	31	42	29

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de los informes de seguimiento PACI 2005-2012 y sistema información AECID.

**Gráfico II**

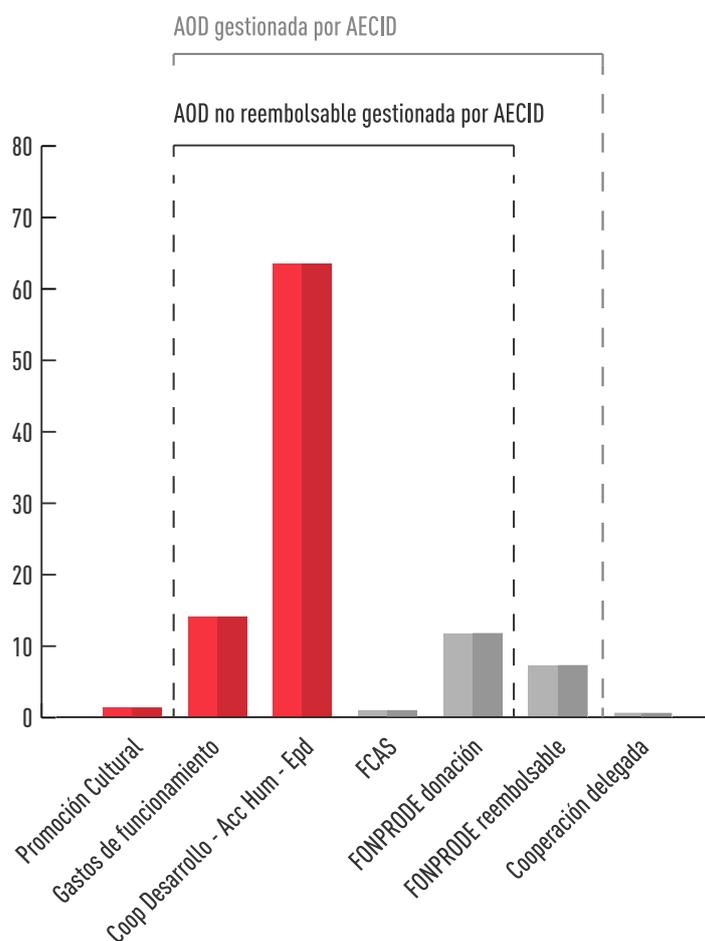
*% Crecimiento interanual de la AOD de la CE y de la AOD gestionada por la AECID (millones €)*



Fuente: Elaboración propia a partir de datos de los informes de seguimiento PACI 2005-2012 y sistema información AECID.

Gráfico  
III

## Distribución porcentual de los Fondos gestionados por la AECID en 2012



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del sistema información AECID

Tabla  
I

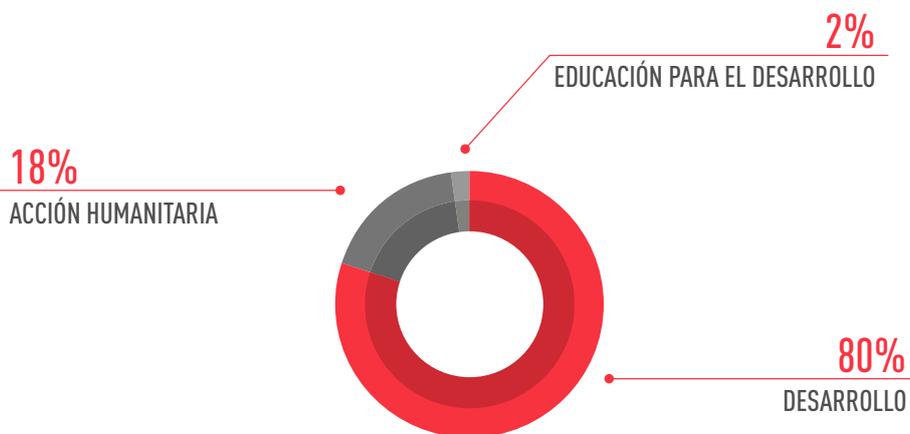
## Detalles de los fondos gestionados por AECID en 2012

	Gestionado AECID		Ejecución presupuesto propio AECID	AOD gestionada por AECID	AOD no reemb gest AECID
Promoción cultural	6.814.200	1,37%	1,73%		
Gastos de funcionamiento	70.198.844	14,12%	17,87%	14,44%	15,61%
Coop desarrollo - Acc Hum - EpD	315.838.759	63,54%	80,40%	64,96%	70,24%
FCAS	5.000.000	1,01%		1,03%	1,11%
FONPRODE donación	58.632.804	11,80%		12,06%	13,04%
FONPRODE reembolsable	36.556.925	7,35%		7,52%	
Cooperación Delegada	4.019.132	0,81%			
<b>Total</b>	<b>497.060.663</b>	<b>100%</b>	<b>392.851.802</b>	<b>486.227.331</b>	<b>449.670.407</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del sistema información AECID. Los datos se refieren a desembolsos realizados en 2012.

Gráfico IV

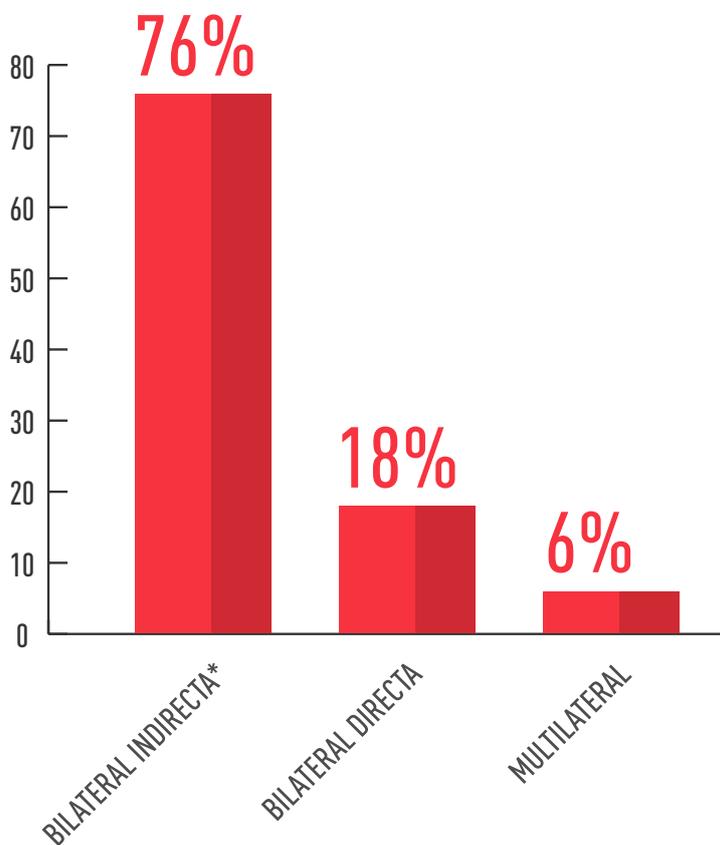
Distribución por ámbitos de actuación de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID en 2012



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del sistema información AECID.

Gráfico V

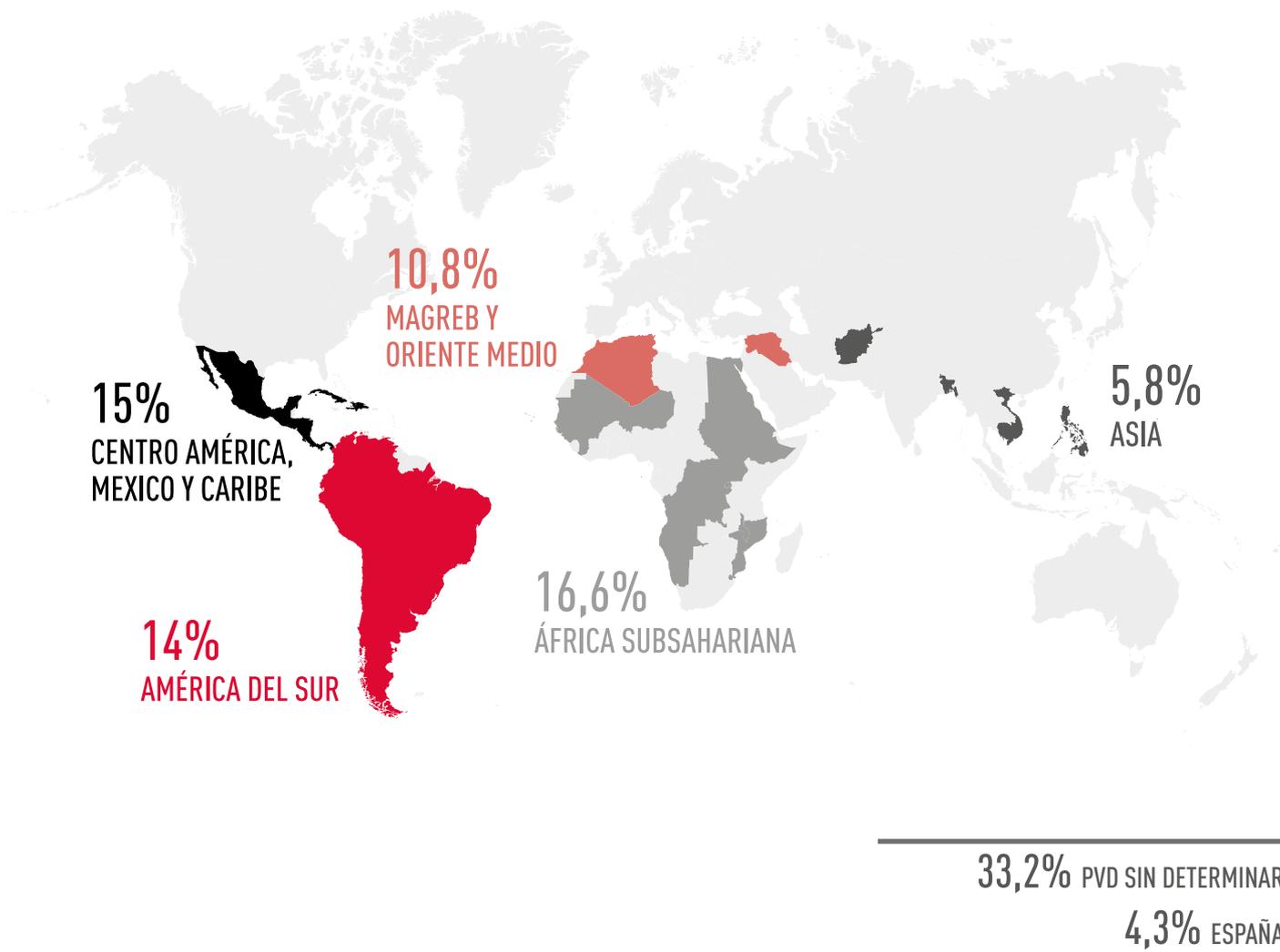
Distribución por modos de canalización de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID en 2012



\* Incluye la ayuda gestionada a través de ONGD, OМУDES y otras entidades, así como los gastos de funcionamiento de la AECID.  
Fuente: Elaboración propia a partir de datos del sistema información AECID

Gráfico  
VI

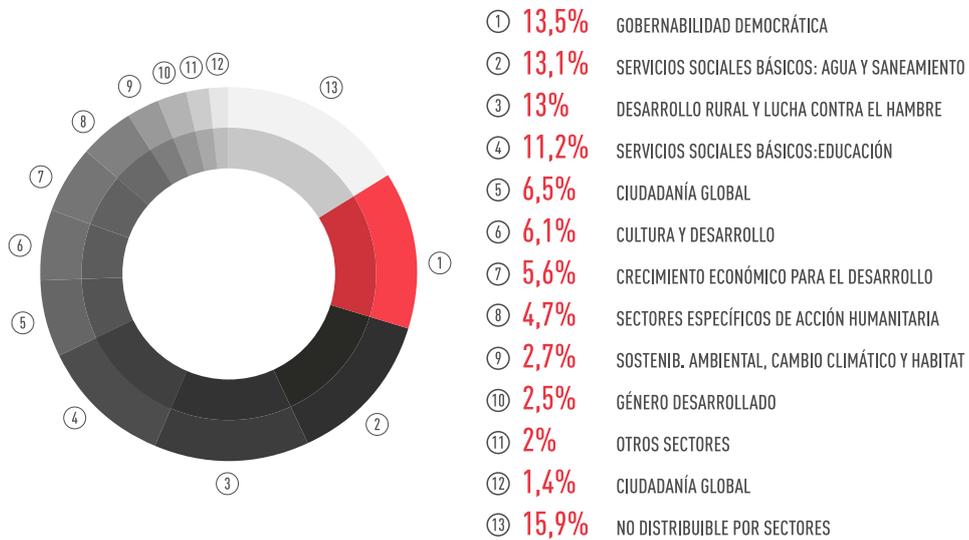
Distribución por regiones geográficas de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del sistema información AECID.

**Gráfico VII**

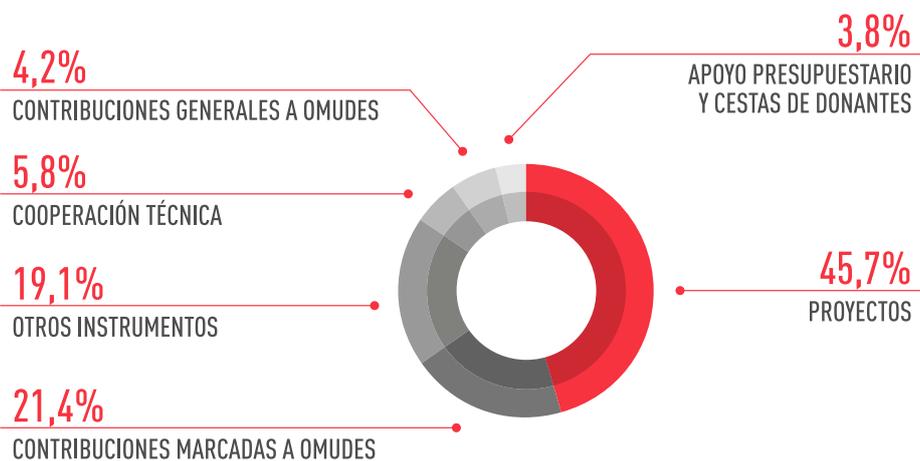
*Distribución por sectores de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID en 2012*



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del sistema información AECID

**Gráfico VIII**

*Distribución por instrumentos de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID en 2012*



Fuente: Elaboración propia a partir de datos del sistema información AECID

## Explicación y Anotaciones metodológicas sobre datos presentados en la Memoria

**Toda la información económica relativa a la AECID que se recoge en este documento se basa en datos obtenidos del sistema de información de la AECID, puesto a punto en 2012. Los datos referidos al conjunto de la Cooperación Española (CE) se han obtenido de los informes de seguimiento de los Planes Anuales de Cooperación Internacional (PACI).**

Los datos presentados en las páginas anteriores son desembolsos brutos de ayuda oficial al desarrollo (AOD); es decir, no se contabilizan posibles reintegros (i.e., debido a pagos por préstamos otorgados en años anteriores o por fondos no utilizados).

El análisis de la información correspondiente a la gestión de la AECID en 2012 resulta de cierta complejidad, dadas las numerosas variables y partidas que lo integran. Ello es así porque la AECID no sólo es responsable de la ejecución del presupuesto directamente asignado a la misma, sino que también le corresponde llevar la gestión de fondos situados presupuestariamente en el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación, como son el Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento (FCAS) y el Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE).

Por otro lado, la AECID cuenta con un programa presupuestario diferenciado (144 A), destinado a fomentar la proyección y la acción cultural en el exterior y el impulso de la cooperación cultural con países no receptores de AOD (según criterios del Comité de Ayuda al Desarrollo/CAD, de la OCDE). Por último, en los últimos años la AECID está aumentando su actividad como gestor, en concepto de delegado o mandatario, de fondos de otros donantes destinados a su ejecución en países en los que la presencia de la cooperación española permite dicha actividad.

Con arreglo a estas premisas, la Gráfica I muestra la evolución comparada de la AOD de la Cooperación Española (CE) frente a la de la AOD gestionada

por la AECID desde el año 2005. Esta gráfica se complementa con la Gráfica II que recoge la evolución del crecimiento interanual de la AOD de la CE y de la AECID desde 2006.

De estos datos puede destacarse que en 2012 la gestión de la AECID ha representado un 29% de la AOD de la CE, después de haber llegado a suponer un 42% de la AOD de la CE en 2011. Es decir, hasta este año, la trayectoria de la AOD gestionada por la AECID había sido creciente, especialmente en los años en que se incorporó a su gestión el FCAS (2008 a 2011) y el FONPRODE (desde 2010). En general, desde 2006, la gestión de la AECID ha venido teniendo crecimientos interanuales superiores a los del conjunto de la CE, con excepción precisamente del año 2012, en que la disminución de los fondos gestionados por la AECID ha sido de un 63,5% con respecto al año anterior, frente a una disminución del 48,5% de la AOD total de la CE.

Todos los componentes del gasto correspondiente a la actividad de la AECID se ven reflejados en la Gráfica III y en la Tabla I, en las que se muestra su distribución:

- Promoción cultural: se corresponde con los fondos, ya descritos, dedicados a la acción cultural en el exterior. Aunque se trata de presupuesto propio de la AECID, no contabiliza como AOD.
- Gastos de funcionamiento: corresponde al gasto necesario para mantener la actividad propia de la organización (gastos de personal, de infraestructuras y de gestión). Se contabiliza como AOD de la AECID y forma parte del presupuesto propio de la misma.
- Coop. desarrollo - Acc Hum- EpD: son los montos dedicados a las acciones propias de cooperación para el desarrollo, acción humanitaria y educación para el desarrollo. Constituye el grueso de la AOD de la AECID y forma parte también de su presupuesto.
- FONPRODE reembolsable y FONPRODE donación: componen la totalidad de las partidas destinadas al FONPRODE, que no pertenece al presupuesto propio de la AECID, aunque desde su creación en 2010, su gestión recae en este organismo y, para los fondos desembolsados en 2012, tiene la consideración de AOD. La parte reembolsable adopta la forma de operaciones de deuda y de capital que deben ser reintegradas una vez cumplidas las condiciones de su entrega.

- FCAS: Al igual que el FONPRODE, desde el año 2008, su gestión corresponde a la AECID aunque no forme parte de su presupuesto y se contabiliza como AOD.
- Cooperación delegada: se trata de fondos procedentes de otros donantes y, por tanto, no se considera AOD española, aunque su ejecución presupuestaria corresponde a la AECID y su gestión asociada se lleva a cabo por esta.
- La Tabla I muestra en filas cada una de estas componentes y en columnas refleja, por este orden, lo siguiente:
  - Gestionado AECID. La primera columna recoge las cifras absolutas correspondientes al gasto de cada componente y la segunda muestra el porcentaje que cada componente supone sobre el total gestionado por la AECID.
  - Ejecución de presupuesto propio AECID. Muestra el porcentaje de gasto que suponen las componentes del presupuesto propio de la AECID sobre el gasto atribuible a la AECID en 2012.
  - AOD gestionada por AECID. Muestra el porcentaje de gasto que cada componente (que contribuye a la AOD española según el CAD) supone sobre el total de la AOD gestionada por la AECID.
  - AOD no reemb gest AECID. Muestra el porcentaje de gasto que cada componente supone sobre el total de gasto de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID.

De las cifras expuestas en esta Tabla, merece la pena destacar que el gasto gestionado por la AECID en 2012 fue de 497 millones de euros, de los que algo más de 100 millones corresponden a fondos externos al presupuesto propio de la AECID. A su vez, casi el 98% de la gestión de la AECID correspondió a AOD, de acuerdo con los criterios del CAD, y un 90% es AOD no reembolsable. Por último, se destaca que en 2012 la cooperación delegada por otros donantes a la AECID supuso casi un 1% del total gestionado por esta (4 Millones de euros).

La Gráfica IV muestra la distribución de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID en 2012 en función de los distintos ámbitos de actuación. El 80% de esta cantidad se ha destinado a acciones de apoyo al desarrollo de los países socios (algo más de 360 millones de euros) y el 18% a acciones de ayuda humanitaria (casi 80 millones de euros).

La Gráfica V ofrece la distribución de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID en 2012 por modos de canalización. Puede verse que la AOD directa a entidades de los países socios supuso un 18% del total (algo más de 80 millones de euros), en tanto que las actuaciones en estos países a través de otros agentes (bilateral indirecta canalizada por medio de ONGD, organismos multilaterales y otras entidades) constituyó el 76% del total (342 millones de euros). Por último, las acciones multilaterales alcanzaron un 6% que se corresponden con algo más de 25 millones de euros.

La Gráfica VI recoge la distribución de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID en 2012 por regiones geográficas. De ella puede deducirse que las tres regiones que concentran casi la mitad de esta AOD son, por este orden, África Subsahariana, Centroamérica y América del Sur, quedando un 11% para la región del Magreb y Oriente Medio. Por otro lado, casi un tercio del total se destina a acciones regionales o multilaterales no distribuibles. Las acciones en España suponen un 4,5% e incluyen actividades de Educación para el Desarrollo y ciertas acciones relacionadas con el sector cultura y desarrollo.

La Gráfica VII ofrece la distribución de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID en 2012 por sectores de actuación. En ella se observa que los principales sectores son gobernabilidad democrática, desarrollo rural, los sectores vinculados a la acción humanitaria y educación. Casi un 16% del total no es distribuible por sectores.

La Gráfica VIII presenta la distribución de la AOD no reembolsable gestionada por la AECID en 2012 por instrumentos de cooperación. Puede destacarse que casi el 46% se canaliza a través de proyectos y un 21% por medio de contribuciones multilaterales. El apoyo presupuestario y las cestas de donantes constituyeron casi un 4% y las acciones específicas de cooperación técnica supusieron casi el 6%.

## 02. UN AÑO DE TRANSICIÓN PARA AECID

**Para la AECID, 2012 ha sido un año de transición.** Por un lado, las elecciones generales de finales de 2011 supusieron un cambio en el Gobierno español. Por otro lado, 2012 se sitúa al final del periodo de vigencia del III Plan Director de la Cooperación Española.

Esta nueva etapa se traduce por tanto en cambios institucionales que implican, entre otros aspectos, la designación de un nuevo equipo directivo. Pero el desafío más complejo que ha debido afrontar la institución ha sido la reducción de su presupuesto. Esto ha significado para la Agencia una merma en el impacto de sus acciones y de las relaciones con los países socios y otros actores de cooperación con los cuales había mantenido una trayectoria constante de trabajo durante los últimos años.

También implica inevitablemente cambios sustanciales en la estrategia, la gestión y la organización interna de la Agencia y del sistema de cooperación español en general.

En el marco del proceso de reflexión estratégico que se inició en 2012 sobre el futuro a medio plazo de la cooperación española, la Agencia comenzó la redefinición de un camino para mejorar el impacto de su actuación, construyendo y fortaleciendo un perfil propio y diferenciado en un marco presupuestario restringido. Todos estos elementos quedarán eventualmente plasmados

en el documento central de planificación de AECID, el II Contrato de Gestión.

Todo lo anterior ha supuesto que durante 2012 haya comenzado un proceso urgente de revisión y

redimensionamiento de la organización y sus actividades bajo la convicción de que era este el único camino para adaptar a la institución al nuevo

contexto y asegurar el cumplimiento de su misión con mayor eficacia.

En este contexto, ha sido fundamental focalizar los esfuerzos y recursos de la Agencia en aquellos países donde se presume una mayor incidencia e impacto. Así, es preciso avanzar en una mayor concentración geográfica y ser más selectivos a la hora de asignar recursos, focalizar la actuación sectorialmente y priorizar los socios con los cuales se trabaja, contribuyendo de esta manera a mejorar la eficiencia de la gestión.



Otro desafío del momento de cambio en el que se encuentra la Agencia es la construcción de relaciones más estratégicas con otros actores de cooperación, tanto nacionales como internacionales, con el fin de lograr una mayor eficacia y para ampliar sus recursos disponibles.

*“Es preciso avanzar en una mayor concentración geográfica y ser más selectivos a la hora de asignar recursos”*

En este sentido, se ha identificado a la Comisión Europea como un socio clave. En términos operativos la Agencia ha participado activamente en las iniciativas europeas de cooperación delegada y en los programas de blending (operaciones que combinan recursos de cooperación reembolsable –préstamos- y no reembolsable). Ambas iniciativas implican la gestión de importantes fondos por parte de la AECID, a quien en 2012 la Comisión Europea delegó la gestión de seis proyectos en América

*La Unión Europea  
“es un socio clave”  
para la Cooperación  
Española*

Latina y el Caribe. La Agencia participa también en iniciativas de programación conjunta con la UE en diversos países socios.

En relación a la financiación de la Cooperación Española, una de las asignaturas pendientes del sistema es lograr una mayor incorporación del sector privado para impulsar acciones de colaboración con el resto de actores del sistema de cooperación.

Se aprovechó el año 2012 para dar nuevos pasos en sentar las bases institucionales necesarias para convertir este objetivo en realidad. Esto ha implicado introducir algunos cambios internos, y la intensificación de contactos y encuentros con empresas en España y en los países socios para dar a conocer el interés de contar con ellas y explorar vías de colaboración.

En 2013 hay que continuar avanzando en los cambios iniciados anteriormente. La transición de la Agencia solo ha empezado y nos queda por delante muchos desafíos para cumplir los compromisos definidos en el IV Plan Director.

**Gonzalo Robles**

*Secretario General de Cooperación*

*Internacional para el Desarrollo*

*Vicepresidente de AECID*

*Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación*



## 03. LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO POR REGIONES PRIORITARIAS

La trayectoria de la Agencia evidencia cierto perfil de actuación en las distintas regiones donde trabaja. En el año 2012 la diferenciación se hace aún más clara, llevando a la modificación de programas país para hacerlos más relevantes para los contextos y las demandas cambiantes de nuestros socios, y para reflejar las capacidades de la cooperación española. A la vez, la AECID ha empezado a definir nuevos enfoques estratégicos en cada zona.

aunque las diferencias entre países han aumentado de tal manera que hay perfiles de necesidades de desarrollo muy variados a lo largo de la zona. En efecto, las situaciones en la zona van desde países con un Índice de Desarrollo Humano (IDH) alto como Cuba (0,7880, 59º en el mundo) en un extremo, hasta Haití en el otro extremo (IDH de 0,456, 161º en el mundo). Como región, ha logrado un largo periodo en el que ha combinado una relativa estabilidad política democrática, con un crecimiento económico con tasas que han oscilado en promedio entre el 3 y 6 por ciento. Gracias a ello ha habido significativos avances de la región en la consecución de los ODM, pero sigue habiendo un gran número de personas pobres: 168 millones, lo que equivale a 28,8% de los habitantes de la región. Además, 66 millones siguen en la extrema pobreza o indigencia. Las tasas relativamente altas de crecimiento económico habrían sido el factor más determinante en la

AOD no reembolsable gestionada por AECID en América Latina y Caribe, 2012 (AOD bruta, euros)

América del Sur	62.989.502
Centroamérica y Caribe	67.634.027
Acciones regionales y no distribuibles por subregiones	23.752.201
<b>Total</b>	<b>154.375.730</b>

### 03.1 AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: SENTANDO LAS BASES PARA UNA COOPERACIÓN RENOVADA

Casi todos los países de América Latina y el Caribe (ALC) forman parte del grupo de países de renta media (PRM),

*En 2012 se ha reflexionado sobre un nuevo modelo de cooperación con los socios latinoamericanos y se ha apuntado sus lineamientos básicos*

reducción de la pobreza, aunque también han tenido un papel importante diversas políticas públicas.

Sin embargo, la región sigue caracterizándose por sus desigualdades. En esta línea, si bien en algunos países la situación ha mejorado, esta lacra ha contribuido a un estancamiento del IDH en la última década. Por otro lado, se advierten desafíos con relación a la cobertura y calidad de la educación secundaria (ODM 2), el ritmo lento de avance en la igualdad de género (ODM 3), y las altas tasas de deforestación y el crecimiento rápido en emisiones de dióxido de carbono, entre otras cuestiones.

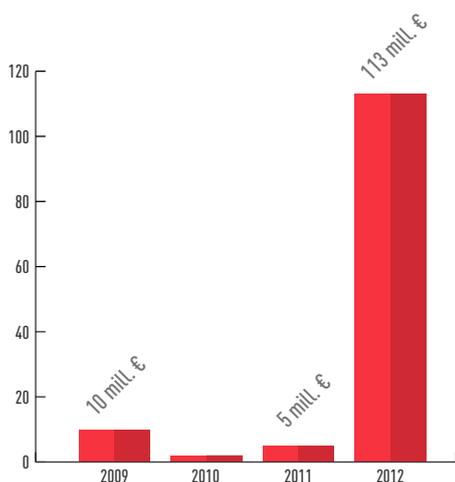
El dinamismo económico reciente ha propiciado un impulso renovado de los procesos de integración y a nuevas formas y mecanismos de cooperación. De tal manera, Latinoamérica está siendo un auténtico laboratorio de experiencias y de ideas que están sirviendo de referente a otras regiones.

Además, su creciente pujanza y relativa estabilidad ha modificado la arquitectura de la cooperación en la región. De una parte, muchos socios, incluida la UE, han reducido el número de países con los que mantienen diálogos y acuerdos de cooperación. De otra parte, aparecen nuevos actores (China y otros), adquiere mayor protagonismo el sector privado y se fortalece la cooperación sur-sur, además de la cooperación iberoamericana.

con esta región, cuyas bases se están asentando para su posterior desarrollo durante los próximos años. En 2012 se han llevado a cabo una serie de reflexiones y tareas para la elaboración de propuestas de adaptación y rediseño de la CE en la región, de sus diferentes enfoques, sus modalidades y sus formas y alcances de organización y gestión, que deben plasmarse en:

1. Un creciente y mejor definido enfoque de los programas en el acompañamiento a los procesos de transformación institucional, especialmente mediante el apoyo al diseño e implementación de políticas públicas y el fortalecimiento de capacidades. Esto implica aprovechar la experiencia en la región para focalizarse en la transferencia de conocimiento, para lo cual la AECID debe aumentar sus lazos con la cooperación horizontal (sur-sur) y dar un salto cuantitativo y cualitativo en sus iniciativas de cooperación triangular.
2. Propuestas para la redefinición de las relaciones de cooperación con países “de salida” o de otros que necesitan de su redimensionamiento. De manera complementaria se ha iniciado una revisión del trabajo en los ámbitos regional y subregional. En tal sentido se han avanzado planteamientos sobre la creación de oficinas regionales y oficinas temáticas, así como en la adaptación del Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada (PIFTE) para situarlo en un ámbito más propio de gestión e intercambio del conocimiento, de mayor especialización de los Centros Iberoamericanos de Formación (CIF) y de la vinculación de estos con los debates estratégicos sobre el desarrollo y la cooperación en y con la región.
3. El aumento y mejora de los esfuerzos y capacidades para garantizar la coordinación y complementariedad entre socios, poniendo en valor nuevas formas de cooperación. Se busca la complementariedad entre

*Cooperación delegada y otras operaciones aprobadas 2009-2012*



### **03.1.1 REDISEÑANDO LA RESPUESTA DE LA COOPERACIÓN ESPAÑOLA**

Los elementos señalados han llevado a modificar la demanda de cooperación. Actualmente se enfatiza menos el trasvase de recursos financieros y se solicita más los procesos de transferencia de conocimiento.

En este contexto se sitúa el cambio de modelo de cooperación de la AECID

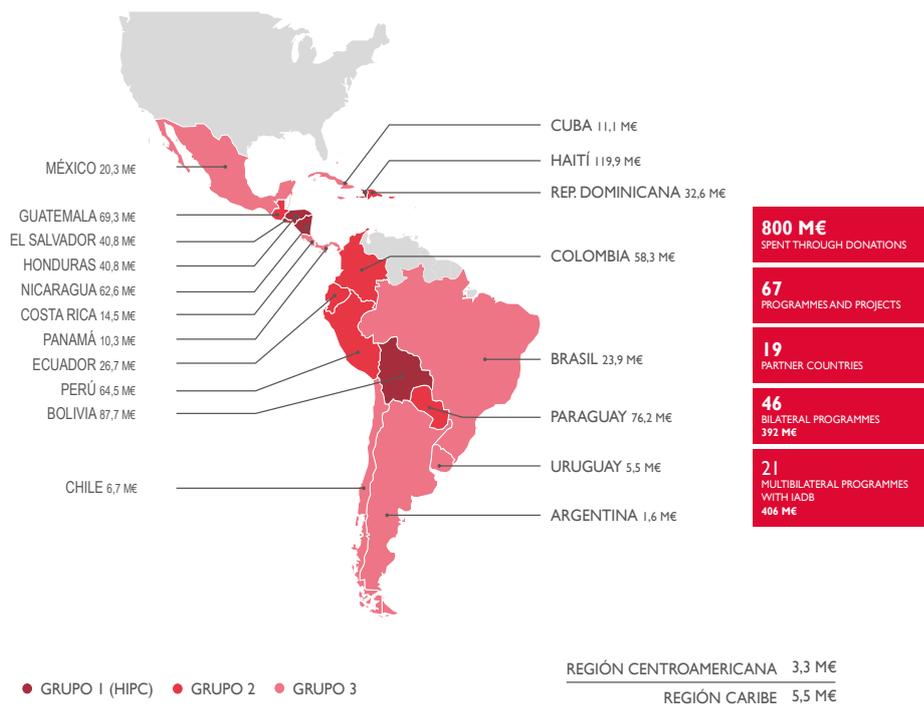
## NICARAGUA: TRANSFORMACIÓN DE LA CHURECA, DEL BASURERO A LA GESTIÓN DE RESÍDUOS

En 2012 se dieron los últimos pasos para convertir el vertedero a cielo abierto más grande de Centroamérica –La Chureca– en una Planta de Selección de Residuos Sólidos y Urbanos. Esta actividad forma parte del Proyecto de Desarrollo Integral del Barrio Acahualinca, que desarrolló la AECID a lo largo de cuatro años en conjunto con la Alcaldía de Managua. Ha beneficiado a unos 15 mil habitantes directos entre niños, jóvenes, adultos y ancianos que antes tenían que buscar entre los desperdicios algún material reciclable para venderlo y poder sostener precariamente a sus familias.

Hoy, 258 familias cuentan con una vivienda digna, un puesto de salud, una Subdelegación de Policía, un Centro comunitario, áreas de recreación y muy pronto un Centro escolar. Dentro del proyecto, los jóvenes tienen la oportunidad de asistir a la Escuela Taller Acahualinca donde aprenden oficios de la construcción como: albañilería, electricidad, soldadura y carpintería; entre las acciones sociales a destacar se encuentra la alfabetización de adultos así como la integración de jóvenes en riesgo.

Este proyecto es la obra de mayor envergadura que ha llevado a cabo la Cooperación Española en el mundo: la AECID ha aportado un total de 43,2 millones de euros y se ha contado con el apoyo de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo en la construcción de las viviendas.

Distribución de recursos del FCAS en 2012



actores, armonizando e incluyendo en su caso las iniciativas bajo el marco de organismos o programas multilaterales. En esta línea, en 2012 la AECID ha apostado de forma decidida por una estrecha coordinación y cooperación con la UE. Esto ha implicado el impulso de iniciativas para reforzar las capacidades técnicas y financieras de actuación: fondos del Mecanismo de Inversión en Latinoamérica (LAIF) y la cooperación delegada. En 2012 se otorgaron a la Agencia seis proyectos de cooperación delegada de la Comisión Europea (uno en Bolivia, dos en Nicaragua, uno en Cuba, uno en República Dominicana y uno regional en América Central) lo que implica la gestión por parte de la AECID de 36.300.000€ de fondos europeos. En las operaciones de “blending” se han aprobado tres programas con cargo a LAIF: uno para la región en su conjunto, otro para Nicaragua y otro para El Salvador. Además se ha aprobado una iniciativa con cargo a la Facilidad Financiera para el Caribe (CIF) para Haití. En total estos

programas suponen la ejecución de 76,8 millones de euros por parte de la AECID.

Se trata de un proceso de transformación de medio a largo plazo, aunque no significa que se abandonan algunas líneas más tradicionales de trabajo, en particular con relación a los servicios sociales básicos. En este sentido, se cerró una fase importante en un proyecto emblemático – La Chureca, en Nicaragua- en 2012.

### 03.1.2 HACIA LA RENOVACIÓN DE LA COOPERACIÓN IBEROAMERICANA

La agenda en materia de cooperación de la Agencia en esta región fue marcada por la XXII Cumbre de Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno que se celebró en Cádiz en noviembre de 2012. Este encuentro inició un proceso de renovación del sistema que tendrá efectos en la cooperación iberoamericana. Para tal fin, en 2012 la AECID ha trabajado en la preparación de propuestas a través

del desarrollo de seminarios y otras actividades de reflexión y debate que han permitido identificar y ponderar dos direcciones básicas:

- Mayor concentración de la agenda regional iberoamericana para lograr una vinculación más estrecha de los aportes con el diseño e implementación de las políticas públicas y, en particular, dar un salto de calidad en el aprovechamiento de la Cooperación Sur-Sur y Triangular.
- Favorecer una presencia más activa de los diversos actores de la cooperación iberoamericana, en la agenda internacional de desarrollo, aportando una visión propia relacionada con su perfil de países de renta media.

### **03.1.3 APOYANDO EL DERECHO AL AGUA EN ALC**

El Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento (FCAS) se crea en el año 2007 para contribuir al logro del derecho al agua y saneamiento básico en ALC, enfocándose en las zonas más vulnerables en los países de América Latina. Durante el año 2012 se dieron pasos importantes en el aumento en la puesta en marcha de proyectos financiados por el Fondo, habiendo duplicado en 2012 el porcentaje de ejecución de 2011 (9,75%) y sentando las bases para un crecimiento exponencial en los próximos años.

A 31 de diciembre de 2012 el FCAS dispone de una cartera de 67 programas aprobados en un total de 19 países. De estos programas, 46 corresponden a la cartera bilateral gestionada por la AECID con un importe de 392 millones de euros; y 21 corresponden a la cartera multilateral gestionada por el BID por un total de 406 millones de euros. En total, el Fondo ha desembolsado 800

millones de euros directamente a las entidades beneficiarias (49,16%), o al fondo fiduciario en el BID (50,84%) y ha conseguido recursos adicionales de unos 500 millones de euros de otras fuentes. Otro hito en 2012 fue la firma de una encomienda de gestión con el Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas (CEDEX). Esto responde a la demanda de los países para contar con su asesoramiento; su trabajo ha sido clave para la definición de soluciones y revisión de diseños en muchos programas. Durante 2012, el CEDEX ha colaborado ya en programas concretos en Guatemala y Panamá.

Finalmente, en el marco del FCAS, durante el año se han preparado acuerdos entre la Comisión Europea y AECID referentes a dos programas que se insertan en el marco del mecanismo LAIF, poniendo de manifiesto la confianza generada por la Cooperación Española en materia de agua y saneamiento ante la Unión Europea. La operación en Nicaragua, dirigida al mejoramiento y ampliación de los sistemas de abastecimiento de agua potable y saneamiento de 19 Ciudades, tendrá una duración de ocho años. La contribución de la UE asciende a 50 M€ y ha permitido apalancar de otras entidades una inversión total de 252,3 M€, lo que supone una notable incidencia en el sector. El segundo programa de cooperación delegada es el LAIF Regional, con una aportación de la UE de 15 millones de euros, cuya finalidad es desarrollar y promover aspectos relacionados con cambio climático y gestión del recurso hídrico.

AOD no reembolsable gestionada por AECID en 2012 en África, Magreb y Oriente Medio y Asia (AOD bruta, euros)

África Subsahariana	74.661.152
Resto África	9.021.200
Magreb y Oriente Medio	49.752.447
Asia	26.249.742
<b>Total</b>	<b>159.684.542</b>

## 03.2 MUNDO ÁRABE: ACOMPAÑANDO CAMBIOS SOCIO-POLÍTICOS

Los países del Magreb y Oriente Medio son países de renta media o media baja, salvo Mauritania, de renta baja. Su orden de clasificación según el Índice de Desarrollo Humano comprende desde el puesto 72 (Líbano), 93 (Argelia) hasta el 130 (Marruecos), 131 (Irak) o 155 (Mauritania).

Las revueltas ciudadanas iniciadas en enero de 2011 para reivindicar nuevas políticas sociales y económicas y cambios políticos han resultado, en algunos casos, en la caída de regímenes, y en otros, en diversas reformas. Aquellos gobiernos que han optado por el endurecimiento o el inmovilismo no han despejado las incógnitas sobre su estabilidad.

En general, los países del Magreb han tratado de avanzar en la construcción de sus respectivas democracias, con mayores o menores dificultades, debido, en gran medida, a la especificidad y trayectoria propia de cada país.

En Oriente Medio, la situación general empeoró en 2012, con una guerra civil abierta en Siria, sus inevitables repercusiones en los países limítrofes, su

incidencia en el conflicto árabe-israelí, y sembrando la incertidumbre con respecto a su evolución.

En cuanto al crecimiento económico, Marruecos ha experimentado una apreciable mejora que, sin embargo, coexiste con las marcadas desigualdades internas, con bolsas de pobreza y altos índices de desempleo juvenil. Por otro lado, los acontecimientos políticos y sociales han influido de forma negativa en el crecimiento de Túnez, Egipto y, en menor medida, de Jordania y Líbano, en tanto que la situación en los Territorios Palestinos ha continuado deteriorándose.

### 03.2.1 ESPAÑA, COMPAÑERA DE CAMINO PARA APOYAR LOS CAMBIOS EN EL MUNDO ÁRABE

En 2012 la Agencia prestó especial atención a los procesos de cambio democrático iniciados en el Magreb y Oriente Medio. Su respuesta ante las nuevas circunstancias en la zona ha tomado forma en 2012 con el diseño y lanzamiento del Programa Masar (“camino” en árabe), que tiene por objetivo acompañar los procesos de gobernanza democrática en el Mundo Árabe, y que el ministro de Asuntos



## APOYO A LOS DERECHOS DE MUJERES EN EL MUNDO ÁRABE

La participación de las mujeres en los movimientos de las llamadas Primavera Árabs ha sido clave para los procesos de cambio político en la región. No obstante, la concreción de estos procesos en términos de derechos de las mujeres y las niñas sigue siendo una cuestión pendiente, impostergable y digna de ser apoyada. A este respecto, el Programa Masar de AECID apuesta expresamente por la incorporación obligada y transversal del enfoque de género en todas sus actividades, al tiempo que lo aborda como temática específica y reconoce y promueve la contribución de los movimientos y las organizaciones de mujeres.

Por otra parte, el Fondo Multi-donante para la Igualdad de Género de ONU Mujeres - impulsado por España desde 2008 - ha apoyado los procesos de empoderamiento político y la participación activa de las organizaciones de mujeres a través de una convocatoria específica para la región.

Exteriores y de Cooperación presentó oficialmente en la sede de la AECID el 19 de diciembre de 2012.

El programa Masar, fruto de una estrecha colaboración entre la AECID y el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC), trabaja apoyando a las instituciones de los países en proceso de transición para que reformen o desarrollen políticas dirigidas a la gobernanza democrática, el desarrollo económico y social, el respeto de los derechos humanos y la igualdad de género, y el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil.

Las actividades Masar se formulan y ejecutan en respuesta a las demandas de los países socios y en estrecha coordinación con ellos y con las instituciones y las organizaciones españolas participantes. En 2012, se han participado, financiado y realizado diversas visitas de estudio e identificación de proyectos y programas cuya ejecución se desarrollará a lo largo de 2013. Masar actúa para mejorar aspectos como el acceso a la justicia por parte de la ciudadanía, la atención a los derechos humanos por parte de las fuerzas de seguridad, el refuerzo de las entidades públicas en materia de igualdad de género, y el fortalecimiento de la sociedad civil.

Algunas de las actuaciones de mayor relevancia de la AECID durante 2012 en esta zona son:

- La finalización oficial de la cooperación bilateral en Iraq marcada por el término de la participación española en la Misión Europea Integrada para el Estado de Derecho en Iraq, Eujust Lex. Esta experiencia contribuyó notablemente a la configuración del Programa Masar.
- En mayo de 2011, España suspendió la cooperación institucional con Siria. No obstante, ha mantenido la ayuda humanitaria y el apoyo a la sociedad civil a través de convenios y proyectos de ONG españolas, que finalmente, ante el recrudecimiento del conflicto, se vieron obligadas a retirarse.
- La Construcción de la Paz es uno de los objetivos de la Cooperación Española en los Territorios Palestinos donde, durante 2012, se realizaron diversas actividades dirigidas a facilitar el acceso a la justicia a la población palestina, así como acciones en favor del diálogo y concertación para ofrecer soluciones al conflicto desde la sociedad civil palestina e israelí, y acciones de sensibilización.
- La salud y la educación son los sectores que más han destacado en



## ¿QUÉ SIGNIFICA RESILIENCIA?

La capacidad que tienen las personas, las comunidades, las organizaciones o los países expuestos a desastres, crisis y vulnerabilidades subyacentes de anticipar, reducir el impacto, y afrontar los efectos de la adversidad, para luego recuperarse sin comprometer sus perspectivas a largo plazo.

*Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja*

2012 en la actuación de la AECID en Marruecos. En el ámbito de la educación, la Agencia aportó 14 millones de euros en apoyo presupuestario sectorial para el programa de Urgencia para la Educación 2009-2012, que también cuenta con un aporte de 93 millones de euros por parte de la Unión Europea. El apoyo sectorial en salud de la Agencia en Marruecos tiene como objetivo mejorar el acceso a una oferta de servicios de salud de calidad. La aportación de España a través de la AECID es de 14 millones de euros, mientras la Unión Europea aporta 86 millones de euros y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (FNUAP) contribuye con su asistencia técnica.

- La Cooperación Española con Mauritania afrontó dos retos considerables durante 2012; la coordinación y resolución de la crisis humanitaria derivada de la entrada masiva de refugiados malienses, y de las consecuencias de la inseguridad alimentaria agravada por la sequía que afectó al país. Como en otros países del Sahel, en Mauritania, la Agencia ha pasado a trabajar con un enfoque de resiliencia, dirigido a fortalecer las capacidades de la población frente al empeoramiento de las circunstancias climáticas y económicas.

A lo largo de 2012 las ONGD, tanto españolas como de los países socios, han seguido desempeñando un papel destacado como agentes ejecutores de la Cooperación Española en el Mundo Árabe. Su importancia tuvo especial relevancia en Marruecos, Mauritania, con la Población Saharai y en los Territorios Palestinos. Por ejemplo, en Marruecos, destacó su trabajo en el ámbito de la

governabilidad, especialmente en la defensa y promoción de los derechos de las mujeres, la organización de la sociedad civil y el fortalecimiento de los entes locales.

En los Territorios Palestinos, la proximidad de las organizaciones a la población beneficiaria las hace especialmente eficaces en materia de sensibilización, por ejemplo en la depuración y reutilización de aguas residuales a escala doméstica, y en actividades de construcción de la paz y en favor de los derechos humanos.

La Organización de las Naciones Unidas ha sido un socio fundamental de la AECID durante 2012, tanto en general, como en particular para la actuación de la Agencia en el Mundo Árabe. Sigue ocupando un lugar destacado en la acción de la Cooperación Española el Fondo España-PNUD para la Consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ver Cuadro, página 4). De hecho, en los Territorios Palestinos se ha hecho una evaluación de la “ventana” de Género, cuyo logro principal ha sido la elaboración de la primera estrategia de lucha contra la violencia de género. En Egipto son tres los proyectos en ejecución en 2012.

Por otra parte, en 2012, Jordania ha recibido fondos españoles del Global Programme for Electoral Cycle Support, que ejecuta el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) para apoyar a la Comisión Electoral independiente creada en el marco de las reformas políticas. En Líbano, la Agencia ha continuado su trabajo en tres proyectos financiados con la aportación española al Fondo de Reconstrucción en los ámbitos de energía, agricultura y gestión del agua.

## COORDINACIÓN Y DIÁLOGO, CLAVES DE LA EFICACIA DE NUESTRA AYUDA

La apuesta de AECID por mejorar la eficacia de su actuación se ve reflejada en la región de África Subsahariana no solo por la puesta en marcha del proceso de concentración geográfica y sectorial, sino también por el creciente peso de los instrumentos de ayuda programática que promueven el diálogo de políticas con los países socios y la apropiación. Un ejemplo de ello son los apoyos presupuestarios en Senegal, Cabo Verde y Mozambique; las contribuciones a fondos multi donantes en Níger y Etiopía, y las intervenciones en programas sectoriales en Angola y Guinea Ecuatorial.

A lo largo de 2012, la Agencia intensificó sus relaciones con las instituciones comunitarias de desarrollo en Bruselas y participó en ejercicios de coordinación entre donantes. Un ejemplo de ello es el trabajo realizado en el seno de la UE, consistente en el impulso al lanzamiento del proceso de programación conjunta en Senegal, Etiopía y Mali –forzosamente interrumpido por la crisis política y de seguridad-. España está presente en otras estructuras de coordinación de donantes como el G-19 en Mozambique. La Cooperación Española no ha dudado en asumir el liderazgo de los donantes en aquellos países y sectores donde cuenta con una trayectoria especialmente relevante: la agricultura en la CEDEAO o la salud en Níger.

Para la AECID, la garantía de una acción de cooperación eficaz radica en el uso coordinado y complementario de los instrumentos de los que dispone. Un ejemplo de ello es la iniciativa de la Agencia consistente en vincular e integrar en África Subsahariana la cooperación para el desarrollo y la acción humanitaria, así como los proyectos de ONGD (convocatoria limitada a países prioritarios) y la cooperación de carácter reembolsable.

## 03.3 ÁFRICA SUBSAHARIANA: APOYO A LOS ESFUERZOS DE RESILIENCIA

De acuerdo con el Informe de Desarrollo Humano, al concluir 2011, África Subsahariana era aún la región con un nivel agregado más bajo en los Indicadores de Desarrollo Humano (incluyendo algunos de los países con menor IDH del mundo como Níger, Mozambique y Mali). Sin embargo, fue la segunda región con avances más significativos en dichos indicadores a lo largo de la década (2000-2011).

La economía africana se ha visto afectada, en los últimos años, por la crisis global además de por severas crisis alimentarias en zonas con problemas crónicos como el Sahel y algunos países de África Oriental. Pese a ello, la región presentó un crecimiento del 5% anual. De hecho, y como aprecian de forma generalizada los inversores internacionales, se consolidan las mejoras y las buenas perspectivas económicas, tanto a causa de los aciertos y compromisos de diversos gobiernos africanos en favor del desarrollo, como por el impacto favorable del aumento de las exportaciones de recursos naturales.

En el ámbito político, 2012 se ha caracterizado en África Subsahariana por la progresiva estabilización de países como Costa de Marfil. También han marcado el curso político en la región los avances logrados en materia de paz y seguridad en el Cuerno de África, especialmente en Somalia, Sudán y Sudán del Sur, con la firma de los acuerdos sobre fronteras comunes, seguridad y relaciones económicas. Asimismo, Etiopía ha seguido desempeñando un destacado papel en la región.

Ahora bien, la actualidad del continente africano ha venido marcada también por diversos golpes de Estado ( como los acontecidos en Guinea-Bissau y Malí) y por conflictos armados con potenciales repercusiones para la

estabilidad regional en la zona de los Grandes Lagos (República Democrática del Congo) y el Sahel (Malí). Ante estas crisis, las organizaciones de integración y comunidades regionales africanas han mostrado una creciente asunción de responsabilidades.

### 03.3.1 APUESTAS DE LA COOPERACIÓN ESPAÑOLA: CONCENTRACIÓN, EFICACIA Y APOYO A LA INTEGRACIÓN REGIONAL

La Cooperación Española ha intentado responder a los desafíos de la nueva situación política y económica en la región de África Subsahariana. Durante 2012, y mediante el apoyo a las organizaciones regionales, ha contribuido a fortalecer la paz y la seguridad en el continente y a facilitar la integración comercial y económica.

La AECID ha concentrado su actuación en los sectores prioritarios con el fin de responder a las necesidades básicas de las poblaciones más vulnerables, y ha contribuido a la creciente inclusión del enfoque de resiliencia en la agenda de desarrollo. Todas estas acciones han gozado de mayor eficacia gracias a la labor de promoción del diálogo, afianzamiento de las relaciones con otros socios y actores, así como de la coordinación de los diversos instrumentos e cooperación con los que cuenta la Agencia.

Acorde con el proceso de concentración geográfica que prevé el Plan Director 2013-2016, también la asignación presupuestaria de la AECID en África Subsahariana ha estado orientada a destinar el mayor volumen de fondos a los países de asociación, limitando los recursos orientados al resto de países con el fin de asegurar procesos ordenados de conclusión de la cooperación bilateral.

La región de África Occidental, y en concreto los países del Sahel, ha ido adquiriendo un creciente protagonismo para el trabajo de AECID en el



## SAHEL, UNA ACCIÓN INTEGRAL EN CLAVE DE RESILIENCIA

En 2012 los países de la región del Sahel sufrieron de nuevo los efectos de la crisis alimentaria y nutricional, agravada por la situación política y de conflicto que se generó en Mali a raíz de la revuelta independentista tuareg. La seguridad alimentaria de más de 18 millones de personas se vio comprometida, y 1,1 millón de niños menores de 5 años sufrieron desnutrición aguda severa. A estas cifras, ya de por sí alarmantes, se unió el impacto de las inundaciones, con 500.000 personas afectadas, los más de 4.000 casos de cólera y los 400.000 refugiados y desplazados derivados del conflicto de Mali.

España no esperó la declaración de emergencia para actuar, sino que inició su actuación en el mes de enero, cuando los datos alimentarios y nutricionales de la población ya anunciaban una crisis. A partir del mes de mayo, coincidiendo con el periodo de máxima escasez, España financió la distribución alimentaria a través del Programa de las Naciones Unidas para la Alimentación (PMA) y diversas ONG. También se incidió en el mantenimiento de los medios de vida de las familias: la alimentación del ganado para evitar su muerte y, en consecuencia, la descapitalización de las familias; rehabilitación de puntos de agua para animales; o entrega de dinero para evitar que los agricultores y ganaderos tuvieran que vender sus medios de vida.

Desde la AECID se respondió a esta crisis con un enfoque integrado para fortalecer la resiliencia en el Sahel. Fueron diferenciados los tipos de intervención según las fases de la crisis y dispuso un presupuesto superior a los 10 millones de euros. En el ámbito bilateral, la Agencia financió iniciativas como el "Dispositivo Nacional de Prevención y Gestión de Crisis Alimentarias" de Níger. En el regional, apoyó la creación de la Reserva de Alimentos para África Occidental y el lanzamiento de la iniciativa "Hambre Cero" de la CEDEAO. La Agencia contribuyó, junto con otros socios internacionales, al lanzamiento y puesta en marcha de la Alianza Global para la Iniciativa Resiliencia en el Sahel y en África Occidental (AGIR).

continente. Níger fue en 2012 el país que más financiación bilateral recibió, con un apoyo decidido a mecanismos nacionales orientados a la prevención de crisis y al fortalecimiento de las poblaciones más vulnerables. La participación activa de España en la Conferencia de Donantes para Níger (París, noviembre de 2012) permitió asegurar compromisos concretos para la financiación de la Estrategia Nacional de Desarrollo del país, y profundizar en el diálogo de políticas. Esto último ha constituido un punto de inflexión en el país, gracias al liderazgo y a la asunción de responsabilidades en materia de desarrollo por parte del gobierno nigerino.

Las acciones de la AECID en Mali que, como Níger, constituye un foco de atención en el Sahel, se vieron afectadas en 2012 por la crisis política y de seguridad. España, al igual que el resto de donantes, suspendió su cooperación internacional con Mali tras el golpe de estado de marzo 2012. No obstante, y con el fin de no agravar el sufrimiento de una población afectada por la crisis humanitaria y alimentaria, la Agencia contribuyó a la cobertura de las necesidades sociales básicas de la población, canalizadas a través de la sociedad civil, así como de la acción humanitaria (ver Recuadro).

Senegal se consolidó en 2012 como referencia de estabilidad y alternancia democrática en África Occidental. La Cooperación Española mantuvo su apuesta por el desarrollo local y la descentralización, con una presencia muy relevante en el norte (Saint-Louis) y sur (Casamance) del país, y completó su apoyo presupuestario general, contribuyendo así a la estabilidad y equilibrio financieros de Senegal. En Cabo Verde, otro referente de normalidad democrática y crecimiento económico en la zona, la Cooperación Española desembolsó en 2012 un nuevo tramo de apoyo presupuestario vinculado al cumplimiento de compromisos medioambientales, y preparó el camino para un plan de salida gradual en el que

se abordarán intervenciones vinculadas al crecimiento sostenible.

La AECID ha continuado en 2012 su trabajo en otros países prioritarios de la región. Por ejemplo, en Etiopía y Mozambique, la Agencia ha contribuido a fondos multi donantes y a proyectos consolidados en el sector de la salud, como en el caso de Manhiça, Mozambique. En Guinea Ecuatorial la AECID ha trabajado con Organizaciones No Gubernamentales de Desarrollo (ONGD) y/o instituciones españolas, como la Federación Española de Religiosos Socio-Sanitarios (FERS), el Instituto Carlos III, la Federación Española de Religiosos Educativos (FERE) y el Instituto de Estudios Fiscales, que sustentan la cobertura de necesidades básicas de la población y promueven mejoras en la gobernanza económica. En Angola, la ayuda española ha focalizado su esfuerzo en la apuesta por la descentralización.

Los cuantiosos recursos económicos derivados de la extracción de recursos naturales en Angola y en Guinea Ecuatorial, han movido a la Cooperación Española a realizar una cooperación más técnica que financiera. La AECID ha evolucionado en su actuación, centrándose cada vez más en la transferencia de conocimientos, el fortalecimiento institucional y una mejor gobernabilidad.

La AECID consolidará su proceso de concentración sectorial en África Subsahariana con la firma de los Marcos de Asociación País (MAP) a partir de 2013. Pese a los avances señalados, la situación socio-económica de la región obliga a una atención especial en los ámbitos de seguridad alimentaria y cobertura de las necesidades sociales básicas de la población, en especial de los grupos más vulnerables.

En consecuencia, la Cooperación Española ha concentrado su trabajo en los sectores de desarrollo rural y seguridad alimentaria en Senegal, Mali, Níger y Etiopía; en el sector salud

en Níger, Mali, Mozambique, Guinea Ecuatorial y Etiopía; y en menor medida, en los sectores de educación –en Guinea Ecuatorial y Mozambique- y de gobernabilidad –en Cabo Verde, Senegal y Mozambique-. En todos los sectores se ha trabajado con un fuerte enfoque de género con énfasis en, por un lado, la salud sexual y reproductiva como en Mali y Gambia; y en la promoción de las capacidades productivas de las mujeres en Níger.

El respaldo a los procesos de integración y a las instituciones protagonistas de los mismos ha sido en 2012 otro de los puntos de acción de la Cooperación Española en África Subsahariana. Durante este año, la Agencia ha mantenido su compromiso con la Comisión de la Unión Africana (UA) al realizar una aportación de un millón de euros, que viene a sumarse a los 20 millones que ha venido desembolsando desde 2009 a esta organización. La aportación de 2012 ha fortalecido la actuación en Integración, Desarrollo y Cooperación, y Paz y Seguridad de la UA. Otro de los socios fundamentales de la AECID en la región es la Nueva Asociación para el Desarrollo Africano/ NEPAD, a la que la Agencia mantuvo su apoyo en 2012 a través del Fondo España-NEPAD para el Empoderamiento de las Mujeres Africanas. En la segunda convocatoria del Fondo para proyectos de la sociedad civil y de instituciones públicas, fueron seleccionadas propuestas por un importe de 8,2 millones de euros.

También en 2012, la NEPAD firmó sendos memorandos de entendimiento con el Mercado Común de África Oriental y Austral (COMESA) y con la Comunidad Económica de África Occidental (CEDEAO) para la puesta en marcha de un proyecto de incubadoras de empresas para mujeres emprendedoras. Un proyecto que España fomenta con 1 millón de euros del Fondo España-NEPAD para cada una de ellas. La CEDEAO es uno de los socios con los que la Cooperación Española mantiene un amplio programa de cooperación. A través de este organismo, la AECID apoya la integración y el desarrollo e implementación de políticas regionales en sectores clave como las infraestructuras, las energías renovables y la eficiencia energética, el empoderamiento económico de las mujeres, la agricultura, el desarrollo rural y la seguridad alimentaria.

De hecho, en 2012 la Agencia financió la puesta en marcha de 41 micro proyectos energéticos en zonas rurales y periurbanas a través del Fondo España-CEDEAO para las Energías Renovables. Además, el Fondo España-CEDEAO sobre Migración y Desarrollo lanzó en noviembre su segunda convocatoria por un importe de 2,2 millones de euros destinados a proyectos de la sociedad civil para promover la libre circulación de las personas en el espacio CEDEAO, así como la adecuada gestión de las migraciones regulares, la lucha contra la migración irregular y la trata de personas –en especial mujeres y niños-, y la incorporación de la dimensión de género en sus actuaciones.



## AFGANISTÁN, 10 AÑOS DE COOPERACIÓN

Durante 2012 la AECID continuó su compromiso de cooperación con Afganistán apoyando el desarrollo de la región de Badghis, dentro del Equipo de Reconstrucción Provincial con un programa de cooperación bilateral con un presupuesto de millón de euros.

En estos momentos nuestra cooperación bilateral se centra en el proceso de transferencia, incidiendo en que las autoridades afganas puedan asumir progresivamente la responsabilidad en la seguridad, la gobernanza y el desarrollo. Dentro de los siete sectores de actuación en Afganistán (educación, salud, gobernabilidad, género, agua y saneamiento, infraestructuras y desarrollo del tejido económico comunitario), se trabaja en la transferencia de los proyectos en función de las capacidades de las contrapartes afganas y de la consideración estratégica particular de cada una de ellas.

Mediante la progresiva transferencia, se procura la sostenibilidad de los proyectos emprendidos desde 2006. La transferencia oficial tendrá lugar en 2013 con la firma de sendos acuerdos entre la Agencia y los respectivos ministerios afganos que asumirán los proyectos. En ese momento concluirá la presencia de la AECID en Qala i Nao tras 10 años de cooperación. Asimismo, continuará la participación de la Cooperación Española en los proyectos de ámbito multilateral dirigidos a apoyar al Gobierno afgano, en particular, en los sectores de educación, rehabilitación y construcción de carreteras, agricultura y agua.

## 03.4 ASIA: UNA COOPERACIÓN FOCALIZADA

La región de Asia ha realizado grandes progresos en su desarrollo y en el cumplimiento de los ODM. Sin embargo, no todos los indicadores son positivos y, en algunos casos, es probable que no se cumpla con los ODM en 2015. En general las economías asiáticas han mantenido una línea, en términos generales, de crecimiento económico, escapando a la crisis financiera que azota con crudeza a los países occidentales.

En 2012 la Cooperación Española ha seguido presente en seis países asiáticos: Filipinas, Vietnam, Afganistán, Timor Oriental, Camboya y Bangladesh, pero se inició el proceso de concentración geográfica mediante el cual se mantiene únicamente el programa país en Filipinas al final del periodo de vigencia del IV Plan Director. En una línea similar se han limitado el número de los sectores de desarrollo en los que participa la AECID, circunscribiéndose a dos o tres por país. Es el caso del Género, en países como Bangladesh, Vietnam o Camboya; en este último país ha de subrayarse la continuidad en 2012 del “Programa de Acceso a la Justicia de las Mujeres” ejecutado mediante cooperación delegada con GIZ (Alemania). La lucha contra la trata de seres humanos con fines de explotación sexual, especialmente de mujeres y niñas, es una de las líneas de trabajo más importantes en la región. Asimismo, en países como Filipinas destaca en Gobernabilidad y Género, el apoyo de la Comisión Filipina de las Mujeres en su tarea de implementación de la Carta Magna de Mujeres a nivel nacional y local.

En el caso de Afganistán, cabe señalar el Programa de Reconstrucción de toda una región, la de Badghis, con un enfoque integral.

En Vietnam y Filipinas, dado su mayor grado de desarrollo, también se ha incidido en el fortalecimiento institucional lo que se tradujo, en el caso de Filipinas, en el apoyo a la

governabilidad donde destaca el proyecto denominado “Integración del enfoque de construcción de la paz y de desarrollo en la gobernabilidad local en Filipinas”, así como al sector salud.

En el caso de Vietnam, se ha primado el apoyo en materia medioambiental y de energías renovables, siendo de reseñar el proyecto “Impulso al desarrollo del sector industrial de las energías renovables en particular de la energía solar basado en la experiencia española. Dicho proyecto asciende a 1 millón de euros.

A nivel regional, en 2012 la Cooperación Española ha puesto en marcha dos convenios dotados con 25 millones de euros y de cuya ejecución es responsable la ONGD Paz y Desarrollo. Se trata de los convenios siguientes: “Empoderamiento económico y social con perspectiva de género en Camboya, Timor Oriental y Vietnam” y el “Programa regional para el fomento de la participación política con equidad de género en Bangladesh, Camboya, Filipinas, Timor Oriental y Vietnam”.

Por último, cabe destacar la actuación en Filipinas, pues será el único país de asociación de la Cooperación Española al final del periodo del actual Plan Director. El 23 de octubre de 2012 tuvo lugar en Manila la 1ª Reunión de la Comisión Mixta Cultural, Educativa y Deportiva España-Filipinas. El tema central de dicha Comisión Mixta fue el seguimiento del plan de reintroducción del español en el sistema educativo filipino. También fueron abordados otros temas educativos y culturales.





## 04. COOPERACIÓN MULTILATERAL, CON LAS ONGD Y FINANCIERA REEMBOLSABLE

### 04.1 LA COOPERACIÓN MULTILATERAL REFUERZA SU ENFOQUE ESTRATÉGICO

La necesidad de adaptar las aportaciones de la cooperación multilateral española a un marco presupuestario restringido y, al tiempo, reforzar su enfoque estratégico llevó a la AECID a realizar un ejercicio de priorización y concentración máxima durante 2012. De acuerdo a los objetivos de concentración marcados por la política de la Cooperación Española, la Agencia aportó en 2012 el 69% de los fondos a diez organismos, fondos y agencias internacionales, mientras que la aportación a los cinco primeros receptores de contribuciones

multilaterales españolas supuso el 41% del total.

El año 2012 fue también un año de reflexión para la cooperación multilateral española, ya que finalizaron tres de los cinco principales Marcos de Asociación Estratégica (MAE): los mantenidos con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), el Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas (PNUD) y la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONUMUJERES).

Se inició así un proceso de análisis sobre los resultados de dichos acuerdos, en el que participó activamente la AECID, y del cual se concluyó que los

<b>AOD GESTIONADA POR AECID A TRAVÉS DE ORGANISMOS MULTILATERALES DE DESARROLLO, 2012 POR ORGANISMO (AOD BRUTA, EUROS)</b>	
10 primeros socios multilaterales	
PMA - Programa Mundial de Alimentos	10.500.000
OCAH - Oficina para la Coordinación de Asuntos Humanitarios	9.250.000
Agrican Guarantee Fund (AGF). Fondo de Garantía	9.021.200
<b>BM - Banco Mundial - IFFIm - Facilidad Financiera Internacional para la Inmunización</b>	<b>8.717.530</b>
<b>UNICEF - Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia</b>	<b>8.662.668</b>
<b>BID - Banco Interamericano de Desarrollo</b>	<b>7.947.471</b>
<b>CICR - Comité Internacional de la Cruz Roja</b>	<b>7.000.000</b>
<b>PNUD - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo</b>	<b>6.530.000</b>
<b>Fondo Fiduciario para la Reconstrucción de Afganistán (ARTF)</b>	<b>5.000.000</b>
<b>FIDA - Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola</b>	<b>5.000.000</b>
<b>Subtotal</b>	<b>77.628.869</b>
<b>Resto de organismos</b>	<b>34.221.657</b>
<b>Total</b>	<b>111.850.526</b>

MAE son una de las herramientas más eficaces en materia de planificación, concentración, previsibilidad y rendición de cuentas en el ámbito de la cooperación multilateral.

Dada la valoración positiva de los resultados alcanzados, a finales de año dieron comienzo las negociaciones para elaborar nuevos Marcos de Asociación. Estos documentos mejorarán con versiones más sintéticas y sistemáticas de sus predecesores, se centrarán en las áreas de trabajo común, independientemente de la dotación presupuestaria.

En 2012 fueron aprobadas 75 contribuciones multilaterales por parte española para un total de 35 organismos multilaterales de desarrollo por un total de 111,9 millones de euros. De estos recursos, más de 55 millones fueron canalizados a través del Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) vía donación. El resto de las contribuciones, 56,8 millones de euros (51%), fueron canalizadas a través del presupuesto de la AECID.

Salud –con un 15% del total- y gobernabilidad y derechos humanos (11%) son los dos sectores que recibieron un mayor número de contribuciones multilaterales españolas durante 2012. Otros sectores donde se concentran contribuciones relevantes son seguridad alimentaria (7%) y educación y cultura (5%).

*La Agencia ha intensificado sus esfuerzos por focalizar su cooperación multilateral en 2012*

Cabe señalar también que en 2012 se inició el proceso de aprobación de una aportación de 50 millones de euros a la Corporación Andina de Fomento (CAF) en el sector de crecimiento económico, aunque esta operación se desembolsará en 2013.

Desde el punto de vista geográfico, la gran mayoría de las contribuciones multilaterales han sido de carácter global (53%). Entre las regiones en desarrollo

## EL FONDO ESPAÑA-PNUD PARA EL LOGRO DE LOS ODM ENTRA EN SU ETAPA FINAL

Durante el año 2012 se realizaron reuniones de seguimiento de los principales Fondos, programas y proyectos en los que participa la cooperación española, destacando entre ellos, el Fondo para el logro de los ODM (F-ODM).

Este Fondo, la iniciativa más ambiciosa de la Cooperación Española, fue creado en 2006 mediante un acuerdo firmado con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Para tal fin España aportó 528 millones de euros que permitió financiar 130 programas en ocho áreas temáticas en 50 países en desarrollo.

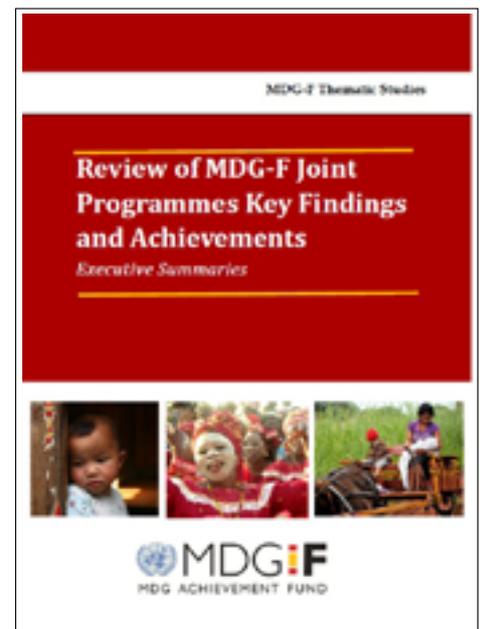
En 2012 el Fondo entró en su etapa de finalización que concluirá en Junio de 2013. La cooperación española ha mantenido este año diferentes reuniones del Comité de Seguimiento del mismo, lo que ha supuesto una actualización de la información del Fondo para orientar los recursos con el fin de maximizar los resultados.

Desde el punto de vista estratégico durante el año el F-ODM trató, por un lado, de asegurar la correcta finalización de los Programas Conjuntos en activo y, por otro, de centrar el debate internacional sobre el avance en el logro de los ODM y la Agenda Post 2015, la Reforma de las Naciones Unidas y la eficacia de la ayuda.

Más información en:  
<http://mdgfund.org>

destaca América Latina y el Caribe con el 20% del total, seguida por África (15%) y Asia (11%).

Finalmente, fueron canalizados importantes recursos –el 49% del total de las contribuciones multilaterales en 2012- para la Acción Humanitaria a través de diversos organismos internacionales. España realizó contribuciones a través del Fondo España-UNICEF en contextos humanitarios y de los Fondos Multi donantes humanitarios para la Reconstrucción de Sudán y de la República Democrática del Congo, gestionados por el PNUD.



*En 2012, la Agencia financió 100 nuevos proyectos de ONGD con un total de 25 millones de euros y abonó 114 millones a convenios de cooperación*

## COMPROMISO CON LAS ONGD

Las Organizaciones de la Sociedad Civil son actores fundamentales del desarrollo. Entre ellas destaca el liderazgo indiscutible de las Organizaciones No Gubernamentales de Desarrollo (ONGD) como canal de participación social, como vehículo de comunicación y de sensibilización de la sociedad española y como conocedoras de la realidad del Sur por su trabajo con sus poblaciones y organizaciones sociales. En 2012, el trabajo con las ONGD constituyó, de nuevo, un elemento central de la actuación de la AECID con la puesta en marcha de una nueva convocatoria de proyectos, la gestión derivada de convenios<sup>2</sup> aprobados anteriormente, el seguimiento y evaluación de intervenciones en curso o finalizadas, y los avances normativos y procedimentales. Todo ello, junto con los pasos dados para lograr una mayor transparencia y la simplificación administrativa (ver recuadro), definen el ejercicio 2012 de la Agencia en este ámbito.

La convocatoria de proyectos emitida por la AECID en 2012 dispuso de un importe total de 25 millones de euros, con los que se aprobó financiar 100 proyectos a ejecutar por 79 ONGD. Ésta fue la última convocatoria realizada al amparo del III Plan Director –vigente para el periodo 2009-2012- y, respetando sus prioridades, el 72% de las aportaciones fueron destinadas a países de “Asociación amplia” (renta baja o renta media baja) de los definidos en dicho Plan. También se cumplió el objetivo respecto de los “Países Menos Adelantados”, a los que se destinó el 27% de los fondos totales de la convocatoria.

Con relación al reparto geográfico de

estos proyectos, la de Centroamérica y el Caribe fue la zona más beneficiada, seguida de África Subsahariana. Sectorialmente, los servicios sociales básicos, a los que se destinó el 32%, el desarrollo rural y la lucha contra el hambre, con el 19%, y género, con el 16% de la financiación, fueron las áreas que recibieron un mayor apoyo. La Educación para el Desarrollo se trató con especial atención en esta convocatoria, recibiendo el 9 % de los fondos.

Otra forma de asociación con las ONGD la constituyen los convenios de cooperación para cuya ejecución, y tras la presentación y revisión de los correspondientes informes de seguimiento, la AECID abonó los 114,2 millones de euros comprometidos en las anualidades de la convocatoria 2010-2013.

Las intervenciones de ONGD, tanto en su modalidad de convenios como de proyectos, están sometidas a un seguimiento regular llevado a cabo principalmente por las Oficinas Técnicas de Cooperación de la Agencia. En 2012 este seguimiento ha tenido un carácter especial y permanente, incluyendo el acompañamiento in situ de los servicios centrales de la AECID, y el realizado a intervenciones y cooperantes situados en zonas de especial conflictividad, como en los casos de Mali y los Campamentos Saharauis.

Asimismo, desde los servicios centrales de la Agencia, se realizaron durante 2012 visitas de seguimiento técnico a intervenciones de ONGD en Bangladesh, Camboya, Guatemala y Mozambique. En materia de evaluaciones, 2012 se ha caracterizado por ser el año de preparación de la mayor parte de los términos de referencia y del



<sup>2</sup> *Proyectos y Convenios. Los proyectos tienen un objetivo específico de desarrollo, en un único país, con una duración máxima de ejecución de dos años y pueden recibir una subvención máxima de 900 mil euros. En cambio, los convenios responden a estrategias a más largo plazo y de mayor impacto, pudiendo realizarse en diversos países y áreas o sectores. Tienen un carácter plurianual, con una duración máxima de cuatro años. La subvención otorgable por la AECID para un convenio será de un mínimo de 1 millón de euros para el caso de convenios de Educación para el Desarrollo, y de 2,5 millones de euros para el resto de los convenios, y de un máximo de 20 millones de euros. Para acceder a la convocatoria de convenios, las ONGD deben haber sido acreditadas mediante un procedimiento específico.*

## UN AÑO DE AVANCES EN TRANSPARENCIA Y SIMPLIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

La convocatoria de proyectos de ONGD 2012 se realizó al amparo de una nueva Orden de Bases que ha puesto el acento en la transparencia del procedimiento. Por primera vez, se hicieron públicas, en la sede electrónica de la AECID, las puntuaciones de todos los proyectos valorados.

Las ONGD pudieron conocer a las unidades integrantes de los equipos técnicos de valoración y su peso relativo, y se incluyó la transparencia de las organizaciones como criterio para la valoración de su solvencia institucional.

Durante este año, la Agencia avanzó en materia de simplificación administrativa. La Resolución de 19 de septiembre de 2012, permite la justificación de las subvenciones mediante la presentación de documentación digitalizada certificada, lo que reduce considerablemente los costes administrativos de quienes se acojan a este sistema y de la propia Administración concedente, responsable de la verificación de las subvenciones.

### FINANCIACIÓN PARA ONGD 2012 - EUROS

Anualidades Convenios 2010 / 2013	114.183.141
Convocatoria de proyectos 2012	25.037.159
<b>Total Convocatorias ONGD</b>	<b>139.220.300</b>
Aseguramiento colectivo de cooperantes	1.299.234
<b>Total financiación ONGD 2012</b>	<b>140.519.534</b>
<b>Variación respecto a 2011</b>	<b>-35,70%</b>

trabajo de campo de las evaluaciones intermedias de los convenios en vigor, cuyos frutos, en forma de informes, se concretarán en 2013. Los informes de evaluación recibidos en 2012 -61 en total-, corresponden en su mayor parte a proyectos. El sistema de seguimiento de ONGD se completa con la presentación de informes de periodicidad anual, así

como finales. En 2012 se recibieron 331 informes de seguimiento y 316 informes finales.

## Gestión del FONPRODE 2012 / Euros

Desembolsos	Reembolsos
95.189.729	43.921.617

### 04.3 COOPERACIÓN FINANCIERA REEMBOLSABLE

Desde la aprobación de la Ley 36/2010, de 22 de octubre, del Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE), la Cooperación Española dispone de la posibilidad de realizar operaciones, con carácter no ligado, de préstamo, crédito, o líneas de crédito, así como adquirir temporalmente participaciones directas de capital o cuasi-capital en instituciones financieras o vehículos financieros de inversión dirigidas al apoyo a pequeñas y medianas empresas de capital de origen de los países socios. Asimismo, el FONPRODE asume los activos y pasivos, derechos y obligaciones, del extinto Fondo de Concesión de Microcréditos.

Los criterios para la gestión de las operaciones de cooperación financiera reembolsable se recogen en un Código de Financiación Responsable y se llevan a cabo a través de una Metodología de Gestión, adoptada por el Comité Ejecutivo el 2 de julio de 2012.

Los desembolsos efectuados con cargo al FONPRODE reembolsable en 2012 se concentraron en un 76% en el sector de Crecimiento Económico para la Reducción de la Pobreza, en actuaciones de inclusión financiera y apoyo a las pequeñas y medianas empresas (PYME). El resto de la financiación recayó en los sectores de Desarrollo Rural y Lucha contra el Hambre (a través de Fondo Africano de Agricultura) y de Sostenibilidad Ambiental, Lucha contra el Cambio Climático y Hábitat.

Durante 2012, el Consejo de Ministros aprobó un total de cuatro operaciones de cooperación reembolsable financiadas con cargo al FONPRODE:

- **Aportación de capital al Fondo Amerigo Ventures Colombia**, por importe de 15 millones de dólares (US\$). A través de su participación en este Fondo, se persigue contribuir a la promoción de las PYME colombianas en el sector de las tecnologías de la

información y de las comunicaciones (TIC), por su capacidad generadora de empleo digno y de un tejido empresarial más potente, así como promover la cohesión social y la reducción de la desigualdad tan pronunciada en Colombia.

- **Aportación de 12,5 millones de dólares de capital al Fondo Latin Renewables Infrastructure Fund (LRIF)**. El objetivo del Fondo es invertir en el capital y/o en instrumentos financieros similares de empresas o proyectos de energías renovables o de eficiencia energética en América Latina y el Caribe, contribuyendo al desarrollo y a la lucha contra el cambio climático.
- **Acuerdo España-CAF para la promoción de la PYME en América Latina**, con una aportación de 50 millones de euros. El objetivo de esta operación es contribuir mediante aportaciones de capital al desarrollo del tejido empresarial local en América Latina, apoyando, por una parte, el fortalecimiento de una industria de capital emprendedor capaz de canalizar recursos a las PYME de la región y, por otra, la formalización de entidades microfinancieras locales que promuevan aquellas iniciativas emprendedoras con mayores dificultades para acceder a financiación.
- **Aportación de 15 millones de euros de capital al Fondo Moringa S.C.A., SICAR**. Este Fondo invertirá en proyectos agroforestales sostenibles, robustos y replicables en las regiones de América Latina y África Subsahariana, incluyendo plantaciones nuevas, instalaciones de procesamiento, de fabricación, de cogeneración de biomasa y otras instalaciones relevantes.

Con relación a estas operaciones no se hicieron desembolsos en 2012.



## 05. LA COOPERACIÓN SECTORIAL: CLAVE PARA LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

### La AECID dio nuevos pasos en 2012 para la consolidación del enfoque sectorial en la Cooperación Española

gracias, en su mayor parte, al trabajo de las redes de expertos sectoriales. Estas redes, creadas a finales de 2011 y constituidas por personal de la Agencia con conocimiento y experiencia sectorial –tanto en su sede como en las Oficinas Técnicas de Cooperación– promueven la gestión del conocimiento especializado sectorial de la AECID.

Las redes sectoriales, que a lo largo de 2012 elaboraron sus planes de trabajo y formación, se corresponden con los principales sectores de actuación de la AECID: educación, salud, género, medio ambiente y cambio climático, agua y saneamiento, desarrollo rural y seguridad alimentaria, crecimiento económico y gobernabilidad. Su presencia en diversos

foros nacionales e internacionales durante 2012 llevó a la Agencia a participar en ambiciosas iniciativas para hacer frente a los principales retos del desarrollo.

En el ámbito de la salud, la correspondiente red sectorial de la AECID participó activamente en la International Health Partnership and Related Initiatives (IHP+), sumando aportes para lograr un enfoque alineado con los planes nacionales de salud y armonizado con otros donantes, así como el fortalecimiento de la gestión para resultados y mutua rendición de cuentas. La Alianza es reconocida por la Organización Mundial de Salud (OMS) y el Banco Mundial como el principal instrumento para impulsar la Asociación de Busán en el área de la salud, contribuyendo así a la consecución de

## TALLERES DE LAS REDES SECTORIALES EN 2012

En el proceso de consolidación de las redes sectoriales tienen un papel central las reuniones de los equipos, ya que permiten establecer los objetivos de las propias redes y definir programas de trabajo. Los encuentros se realizan de forma presencial y virtual y complementan los habituales contactos y consultas bilaterales que se llevan a cabo entre los miembros de cada red.

A lo largo de 2012 se organizaron dos de estos talleres: el Encuentro de la Red de Responsables de Género de América Latina y el Caribe, que tuvo lugar en el mes de mayo en Montevideo (Uruguay), y el Encuentro de la Red de Expertos en Desarrollo Rural que tuvo lugar en septiembre en Dakar, Senegal.

los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) relacionados con la salud para 2015 y a la construcción de la agenda para el desarrollo posterior.

En cuanto al sector de educación, la Global Partnership for Education (GPE) es la iniciativa educativa de mayor repercusión internacional de cara a la consecución del segundo y tercero de los ODM. La presencia de la AECID en la GPE fue especialmente significativa dado su aporte en la elaboración y coordinación del Plan Estratégico 2012–15, con la especificidad de tratarse de una asociación amplia de actores públicos, privados y de la sociedad civil.

En el ámbito de la actuación en género, en enero 2012, el Fondo de Igualdad de Género -alianza entre países en desarrollo y donantes para acelerar el progreso hacia el objetivo de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres- aprobó 15 propuestas por un total de 4,8 millones de dólares en una nueva convocatoria específica para la

emblemáticas de las Naciones Unidas en el ámbito del medio ambiente y el cambio climático gracias a su red sectorial en la materia: la United Nations collaborative initiative on Reducing Emissions from Deforestation and forest Degradation (UNREDD), una iniciativa conjunta de Programa de Naciones Unidas para el medio Ambiente (PNUMA), PNUD y FAO, y la Poverty-Environment Initiative (PEI), iniciativa conjunta de PNUMA y PNUD.

En coherencia con la defensa por parte de España del reconocimiento del derecho humano al agua potable y al saneamiento, la AECID participó en el 6º Foro Mundial del Agua, la reunión internacional más representativa del sector, que tuvo lugar en marzo de 2012, en Marsella. La Agencia lideró en ese foro, junto a Suiza y Uruguay, la Mesa Ministerial de Alto Nivel dedicada al acceso al agua potable y el saneamiento y el derecho humano al agua, y organizó un evento paralelo sobre el Fondo de Cooperación en Agua y Saneamiento



región de la denominada Primavera Árabe. Dicho Fondo ha sido impulsado por España desde sus inicios, en 2009, como principal donante. En 2012, la red sectorial de género de la AECID tuvo una importante participación en el mismo.

La Agencia ha realizado, asimismo, un seguimiento de dos iniciativas

(FCAS) que gestiona la AECID.

Expertos de la red sectorial de la AECID participaron, asimismo, en la evaluación del Programa España-FAO, visitando programas y proyectos en El Salvador, Panamá, Ecuador y Chile, uno de los ejercicios de evaluación conjunta entre la AECID y un organismo de Naciones Unidas.

## LAS ESCUELAS TALLER: EL RETO DE LA TRANSFERENCIA DE RESPONSABILIDAD A GOBIERNOS LOCALES

En el ámbito de educación técnica y formación profesional, el trabajo de la AECID se ha centrado, en 2012, en las Escuelas Taller con escenarios diferenciados por regiones. En América Latina y el Caribe, donde se ubica el 90% de los proyectos, la mayoría se encuentran en la fase previa a la transferencia de su gestión a los gobiernos locales.

En el Norte de África el único proyecto activo se puso en marcha en el mes de mayo de 2012. En África Subsahariana, en concreto en Cabo Verde, el proyecto finalizará en el primer trimestre de 2013, con el traspaso de la escuela a las instituciones locales. En Filipinas, donde se acaba de iniciar la formación de la tercera promoción de alumnos, la Escuela Taller se encuentra ya en proceso de transferencia.

Un hito destacable en este ámbito fue la celebración del Encuentro Andino de Escuelas Taller, realizado en Bogotá (Colombia) entre los días 7 al 9 de noviembre, 2012, organizado por AECID, la CAF y el Ministerio de Cultura de Colombia. Durante las jornadas, además de conocer las realidades de las escuelas taller en cada uno de los países –incluyendo aquellas fomentadas por la Agencia-, se hizo un análisis de la realidad de las escuelas con vistas a la posible transferencia a las instituciones locales. El encuentro concluyó con un documento de recomendaciones.

El enfoque sectorial no se limita solo al trabajo con otros actores, sino que también constituye una herramienta útil en el ámbito interno. De esta aplicación surgió, por ejemplo, un Informe elaborado en 2012 sobre Intervenciones en los sectores de gobernabilidad democrática y construcción de paz en América Latina en el periodo 2008-2011. Dicho documento analiza la intervención en siete subsectores de cooperación: administración pública, participación ciudadana y fortalecimiento de la sociedad civil, desarrollo legal y judicial, descentralización, derechos humanos, seguridad y prevención de conflictos y construcción de paz.

Otro de los sectores de actuación de la Agencia es el de cultura y desarrollo, un ámbito distintivo y propio de la Cooperación Española, que en 2012 arroja resultados como los del programa ACERCA de Capacitación para el desarrollo en el sector cultural: 43 actividades formativas -35 en América Latina y 7 en África- y especial atención en formación en gestión cultural, bibliotecas, archivos, museos y artes escénicas y audiovisual.

Otro ejemplo en este ámbito de actuación es el impulso de la Agencia a la celebración del Campus Euroamericano de Cooperación Cultural en 2012, cuyo eje central fue “La cooperación cultural ante los nuevos procesos de desarrollo humano”.



## 06. LA ACCIÓN HUMANITARIA EN 2012

**AOD no reembolsable gestionada por AECID en 2012 para Acción Humanitaria (AOD bruta, euros)**

ONGD	16.056.843
Organismos Internacionales	46.601.179
Acciones bilaterales	4.824.361
<b>Total</b>	<b>67.482.383</b>

*Para responder a los diferentes contextos humanitarios en 2012, la Agencia ha tenido que focalizar sus esfuerzos y ser muy eficiente en el uso de los recursos*

**Cómo responder a los diferentes contextos humanitarios en un momento de fuerte restricción presupuestaria fue el principal desafío de la Acción Humanitaria de la AECID en 2012.** La solución: primar la flexibilidad y el uso de diversos canales de financiación.

La flexibilidad se tradujo en el uso de recursos del presupuesto de 2011 para pre posicionar contribuciones a distintos Organismos internacionales (OOII) en el marco de los Fondos de Asistencia en Contextos Humanitarios. De esta manera, estos recursos pudieron utilizarse para autorizar operaciones humanitarias durante el ejercicio 2012. Lo anterior, unido a las actuaciones de las ONG con convenios humanitarios con la Agencia y los recursos procedentes de FONPRODE permitieron mantener la financiación a determinados programas (como los Fondos Comunes Humanitarios en la República

Democrática del Congo y Sudán, la contribución al Fondo Central de Respuesta a Emergencias (CERF), etc.) para responder desde principios de año a la situación de crisis en el Sahel y otros contextos humanitarios a lo largo del ejercicio.

En abril de 2012, la Agencia presentó la Programación Humanitaria para ese año incorporando las lecciones de la experiencia anterior –recogidas en parte en el Balance de Resultados de la Oficina de Acción Humanitaria (OAH) 2011- y tomando en cuenta el nuevo marco presupuestario. La Programación Humanitaria para 2012 incluyó la clasificación de los contextos humanitarios en cuatro categorías para la asignación prioritaria de fondos, lo que guió, en parte, las decisiones de financiación tomadas durante el año.

A finales de 2012 se elaboró el Plan Operativo BIANUAL 2013-2014, en el

que se establecieron los resultados esperados, incluyendo la concentración en contextos – pasando de 25 a 10 entre 2012 y 2013-, sectores – poniendo el foco en protección, seguridad alimentaria y nutricional, agua-saneamiento y salud- y socios, así como la puesta en marcha de un sistema de racionalización del modelo de intervención en emergencias.

Por otro lado, en 2012 se llevó a cabo una reflexión interna en la AECID sobre la especificidad y los instrumentos de la acción humanitaria, así como sobre los espacios en los que debe existir una coordinación entre actores humanitarios y de desarrollo. Se creó para este fin un Grupo de Trabajo sobre el vínculo entre la acción humanitaria, la rehabilitación y el desarrollo (VARD) que centró su atención en las iniciativas sobre resiliencia en el Sahel y la posibilidad de definir acciones conjuntas con el objetivo de incrementar las capacidades de respuesta de las comunidades ante las crisis humanitarias.

Este ejercicio de trabajo contribuyó a reforzar los vínculos, en clave interna, entre la OAH y las unidades geográficas de la AECID, que realizaron misiones conjuntas y trabajaron de forma transversal en asuntos como el

análisis y enfoque de seguridad en los Campamentos de refugiados Saharauis y en el Sahel.

La AECID, a través de la OAH, participa en los órganos de coordinación europeos (COHAFA) y en algunos de los foros humanitarios en los que se reflexiona sobre la calidad de la respuesta internacional. Asimismo, se mantuvieron reuniones regulares con las ONG españolas para intercambiar información sobre las necesidades en determinados contextos y sobre mecanismos de intervención.

El volumen total de recursos para la Acción Humanitaria de la Agencia en 2012 ascendió a 67,4 millones de euros, de los cuales 41,4 millones de euros se correspondieron con el presupuesto de la OAH (73%), y a las cantidades comprometidas en los convenios y proyectos con ONG (16 millones), y 10 millones procedentes de contribuciones financiadas por el FONPRODE.

El presupuesto para intervenciones de la OAH fue distribuido en un 69% a través de contribuciones a los OOII, fundamentalmente, a través de los fondos humanitarios bilaterales creados por la AECID con los principales OOII



## MEJORAS EN SEGURIDAD EN LOS CAMPAMENTOS DE REFUGIADOS SAHARAUIS

Tras el secuestro de tres cooperantes en octubre de 2011 y la situación general de inseguridad en la región del Sahel, se puso de relieve la necesidad de reforzar las medidas de seguridad para los cooperantes internacionales en los Campamentos de Refugiados Saharaus con el fin de poder mantener las actividades humanitarias. Para ello, un grupo técnico de la AECID mantuvo un diálogo coordinado y trabajó en común con Autoridades Saharaus y representantes de varias ONG españolas que realizan labores humanitarias en el terreno, para acordar un Marco de Seguridad que finalmente entró en vigor en noviembre de 2012.

Las Autoridades Saharaus no han escatimado esfuerzos para reforzar y ampliar las diferentes medidas de seguridad con el fin de garantizar la protección de los cooperantes. No obstante, la capacidad y los recursos necesarios para enfrentarse a un enemigo no tradicional movieron a la AECID a colaborar en 2012 con esta tarea y a apoyar el programa "Saving Lives Together" de NNUU que ejecuta ACNUR y co financia la Oficina Humanitaria de la Comunidad Europea (ECHO). Este programa tiene como objetivos el reforzamiento de instalaciones físicas, la creación de procedimientos operativos de seguridad, mejorar las capacidades en materia de seguridad y la formación, poner en marcha medidas de prevención y programación de reacción de las ONG que operan en los campamentos, y la asignación de un Oficial de Enlace experto en seguridad de NNUU que supervisara, revisa y pone en marcha todas las medidas descritas.

La coordinación y el alineamiento existente en materia de seguridad entre la AECID, ECHO y el Sistema de Naciones Unidas han conducido a reconsiderar y analizar la orientación de las operaciones de forma conjunta a medio y largo plazo en los Campamentos de Refugiados Saharaus.

humanitarios a partir de 2008. Estas contribuciones fueron distribuidas al Programa Mundial de Alimentos (PMA), que recibió 10,5 millones de euros; a la Organización de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA), con una dotación de 9,25 millones de euros; a la Comisión Internacional de la Cruz Roja (CICR), una aportación de 7 millones de euros; UNICEF, con 5,79 millones de euros; al Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), que recibió 3,4 millones de euros; y la Organización Panamericana de Salud (OPS), a la que se aportaron 100.000 euros.

Del resto de las actuaciones llevadas a cabo en 2012, cabe destacar la subvención de 1,55 millones de euros para el Dispositivo Nacional del Gobierno de Níger para la Seguridad Alimentaria, el apoyo a la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (FICR) por valor de 1,3 millones de euros y a Cruz Roja Española para los Campamentos de Refugiados Saharaus, con una aportación de 1,2 millones de euros.

Una parte importante de las acciones que ejecutaron los OOII durante 2012 se financiaron gracias a los recursos pre-posicionados en los fondos humanitarios durante 2011 por un total de 23 millones de euros. Más de la mitad de estos

fondos fueron destinados a cumplir con los acuerdos alcanzados con el PMA para la creación y el apoyo para el funcionamiento durante 4 años de una plataforma logística y de tránsito de ayuda alimentaria de este organismo en el puerto de Las Palmas, así como la apertura de una oficina del PMA en Madrid.

En cuanto a distribución geográfica, del total de intervenciones aprobadas este año, la mayor parte se dirigió a África Subsahariana -Cuerno de África y África Occidental-, seguido por el Mediterráneo y Mundo Árabe, América Latina -destacando las intervenciones en Colombia- y finalmente Asia, con dos intervenciones en Filipinas.

Las actuaciones más relevantes llevadas a cabo durante 2012 fueron el tratamiento de la gestión de seguridad y garantía del acceso en los Campamentos Refugiados Saharaus y la respuesta a la crisis alimentaria del Sahel con enfoque de resiliencia.



## 07. OTROS ÁMBITOS DE ACTUACIÓN DE AECID: EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO Y ACCIÓN CULTURAL

### 07.1 EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO PARA FORJAR UNA CIUDADANÍA COMPROMETIDA

La Educación para el Desarrollo es definida en el IV Plan Director como un proceso clave para la Cooperación Española, que tiene como objeto conseguir que la ciudadanía se comprometa y participe de una política de desarrollo eficaz y de calidad, a través del conocimiento y el desarrollo de competencias, valores y actitudes relacionadas con la solidaridad, la justicia social y los derechos humanos.

Durante 2012, la Agencia consolidó y amplió sus actuaciones en el ámbito de la Educación para el Desarrollo (ED) en línea con las directrices de la Estrategia de la Cooperación Española en Educación para el Desarrollo y las recomendaciones relevantes del Consenso Europeo sobre Desarrollo (2005).

Uno de los programas estrella de la AECID en Educación para el Desarrollo es “Docentes para el Desarrollo”, que lleva a cabo con la colaboración del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte español. “Docentes para el Desarrollo” está dirigido a los centros educativos españoles sostenidos con fondos públicos con el objetivo de

generar redes de trabajo en las que los actores implicados se incorporan de forma progresiva. En 2012, se llevaron a cabo dos de las actuaciones más relevantes del programa. Por un lado, 15 centros educativos de infantil, primaria, secundaria y formación profesional fueron premiados en la IV edición del Premio Nacional de Educación para el Desarrollo “Vicente Ferrer”.

Por otro lado, se celebró el III Encuentro Nacional de Docentes en Educación para el Desarrollo, que contó con la participación de 90 docentes y diversos representantes de ONGD. Este encuentro supone un paso más hacia la consolidación de una red de trabajo entre los y las docentes de los centros premiados en las distintas ediciones del Premio Nacional de ED “Vicente Ferrer”. La AECID impulsó, a lo largo de 2012, acciones en materia de coordinación de actores en el ámbito europeo. En esta línea, la presencia y participación de la Agencia en redes y foros tan relevantes

como el Global Education Network Europe (GENE) y el Centro Norte-Sur se vieron reforzadas en 2012.

A lo largo de los últimos años, la AECID ha sido una entidad financiadora fundamental para las acciones de ED realizadas por el conjunto de los actores de la cooperación española, y en especial por las ONGD a través de las convocatorias de proyectos y convenios. En 2012, diez convenios con ONGD firmados en 2010, continuaban su ejecución (con una duración hasta 2014 y 2015, según los casos). No en vano, la aportación total del año destinada a Educación para el Desarrollo por la AECID ascendió a más de 4,1 millones de euros.

## 07.2 COOPERACIÓN CULTURAL Y CIENTÍFICA

La AECID lleva a cabo múltiples acciones en materia de promoción cultural, becas y cooperación universitaria, además de las iniciativas en materia de cultura y desarrollo ya recogidas en el apartado referido al ámbito sectorial.

El presupuesto destinado a estas actividades puede no formar parte, según los criterios del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la contabilidad de Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) española. Para estas iniciativas no computables a la AOD, la Agencia cuenta con un programa presupuestario diferenciado que se estructura alrededor de dos grandes ejes: el fomento de la proyección y la acción cultural en el exterior, y el impulso de la cooperación cultural.

### 07.2.1 BECAS Y LECTORADOS

En la actualidad la AECID oferta tres convocatorias de becas destinadas a ciudadanos extranjeros, españoles, y para ciudadanos españoles e iberoamericanos para acceder a la Academia de España en Roma, todas ellas afectadas por las restricciones presupuestarias.

La disminución en sus recursos llevó a la AECID a suspender la convocatoria del Programa de Cooperación Interuniversitario (PCI) en 2012. No obstante, la Agencia desembolsó la anualidad correspondiente a las convocatorias anteriores por un total de 24 millones de euros. El objetivo del Programa era contribuir al fortalecimiento de los centros de educación superior y de investigación de los países socios a través de

#### *Becas y Lectorados para países de AOD en 2012*

Convocatoria	Nº becarios/ Lectorados	Cantidad correspondiente a 2012 (miles de euros)
Becas para extranjeros, 2011-12	1645	13.852,4
Becas para extranjeros, 2012-13	37	1.424,3
Becas para españoles 2011-12	260	4.609,4
Becas para españoles 2012-13	81	544,2
Academia de España en Roma, 2011-12	2	15,0
Programa de Lectorados, 2011/12	180	2.518,7
Programa de Lectorados, 2012/13	35	362,9

Convocatoria	Nº becarios/ Lectorados	Cantidad correspondiente a 2012 (miles de euros)
Becas para españoles 2011-12	53	1.197,8
Becas para españoles 2012-13	26	258,5
Academia de España en Roma, 2011-12	14	100,8
Academia de España en Roma, 2012-13	14	57,4
Programa de Lectorados, 2011/12	78	890,7
Programa de Lectorados, 2012/13	11	103,2

## LA RED DE CENTROS CULTURALES EN EL EXTERIOR

La Red de Centros Culturales de España en el exterior (CCE) está formada por 18 centros, distribuidos en 14 países y dos continentes (América y África). Los Centros Culturales de España desarrollan una oferta consolidada y multidisciplinar de programas, proyectos y actividades culturales. Su intensa programación se complementa con un amplio abanico de servicios que los CCE ofertan al público, y que van de los más habituales como son la biblioteca y la mediateca, hasta los más vanguardistas como los laboratorios de producción multimedia o emisoras de radio por internet. La cifra global de público en la Red de CCE ascendió a aproximadamente 675.000 personas en 2012.

En 2012 conviene destacar aquellas actividades culturales que son fruto de la colaboración con instituciones como la Secretaría de Estado de Cultura, Acción Cultural Española (AC/E), La Casa Encendida (Madrid) o el Festival de Cine y Derechos Humanos de Barcelona. Algunos hitos destacables en las infraestructuras de la Red en 2012 fueron la inauguración del Museo de Sitio en el CCE de México (enero) y del Centro Cultural de España en La Paz (Bolivia), por Su Majestad La Reina.

Por último, dentro del proceso de concentración de la presencia de AECID en el exterior, en 2012 ha tenido lugar el cierre del CCE en São Paulo, Brasil.

actividades conjuntas, y de transferencia de conocimientos y tecnología que permitiesen crear o mejorar sus capacidades institucionales. Para ello, se articularon proyectos entre las instituciones españolas adheridas al Programa (139) y las de los países socios (1.283) distribuidas en cuatro áreas geográficas: Iberoamérica, África Subsahariana, Mediterráneo y Asia. La cooperación universitaria en países no receptores de AOD también corresponde a la AECID, y se realiza a través de becas y de lectorados.

### 07.2.2 LA ACCIÓN CULTURAL

AECID gestiona la actividad cultural en Embajadas, Consulados y Centros Culturales españoles. En 2012 destacaron las actividades de la conmemoración de la Constitución de Cádiz de 1812.

En el año 2012 se ofertaron 18 exposiciones en un total de 47 sedes. Durante el año se produjeron más de 20 giras haciendo llegar a aproximadamente 30 países la actualidad artística más representativa en artes escénicas. También fueron programadas más de 10 giras internacionales de grupos musicales y solistas españoles, abarcando todo tipo de estilos.

En el marco de las funciones atribuidas a la AECID en materia de promoción y desarrollo de las relaciones culturales y científicas con otros países, durante 2012 se ha abordado una doble estrategia: por un lado, el seguimiento e impulso del desarrollo de los instrumentos jurídicos en vigor con otros países y con Organismos Internacionales, en el ámbito cultural y científico; por otro, en la apertura de nuevos ámbitos de cooperación cultural o científica con países o regiones con los que hasta ahora apenas hay o no existen relaciones culturales o científicas, no habiendo por tanto marco jurídico que las regule. Asimismo, se han explorado sectores de la relación cultural y científica en los que haya un creciente interés.

Con relación a la primera línea estratégica citada, durante 2012, se desarrollaron consultas bilaterales y comisiones mixtas con México, Sudáfrica, Filipinas y Japón –ésta última en el ámbito científico–, se negoció el desarrollo de instrumentos jurídicos existentes con Brasil, China, Chile y Perú. Además, se cerraron nuevos acuerdos en materia de cine con Austria, Israel o India, acuerdos educativos con Argelia y nuevos Convenios de Cooperación Educativa, Cultural y Científica con Azerbaiyán y Moldavia.



## LA BIBLIOTECA AECID AMPLIA ACTIVIDADES EN UN CONTEXTO DE AJUSTE

La Biblioteca AECID está integrada por la Biblioteca Hispánica, la Islámica y la de Cooperación. Tiene como objeto el incrementar la colección bibliográfica especializada, someterla a proceso técnico, y organizarla con vistas a su conservación, uso público y difusión interinstitucional e internacional.

Durante 2012, debido a un menor presupuesto para adquisiciones bibliográficas, se han renovado los esfuerzos por obtener donaciones de material bibliográfico, y pese a que el material donado no disfruta del mismo nivel de calidad, se recibieron numerosos fondos que posteriormente fueron procesados y divulgados desde el catálogo, pero también desde exposiciones bibliográficas y a través del blog.

Sin embargo, la nota más destacada de este año ha sido la renovación de la firma del Convenio suscrito entre AECID y la Universidad Complutense de Madrid (UCM), por el cual se trabaja de forma asociada con un sistema informático compartido, denominado Millennium.

A lo largo de 2012 se incrementó el número de usuarios, lo que supuso un mayor número de préstamos de libros, servicios de información y referencia. También se ha mejorado la comunicación de la Biblioteca con sus usuarios a través del blog "La reina de los mares", que está teniendo una extraordinaria aceptación gracias a su labor de difusión de los conocimientos y colecciones que atesora una de las Bibliotecas de referencia en los contenidos que maneja.

Destacan durante 2012 la celebración de la I Comisión Mixta Educativa y Cultural hispano-filipina en octubre, con la firma de los acuerdos con los que AECID, Instituto Cervantes y el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (MECD) apoyan las medidas de reintroducción del español en el sistema educativo reglado filipino, así como la I Comisión Mixta Científica-Tecnológica con Japón, en la que se abordaron preferentemente la cooperación en los campos de fusión nuclear y energías renovables. Se destaca también el acuerdo de cine concluido con India, de suma importancia para facilitar las coproducciones entre ambas industrias cinematográficas.

Por otro lado, y con el objetivo de promover y estimular la labor de creación de los dramaturgos españoles e iberoamericanos, la AECID convocó en 2012 dos Premios de Teatro:

- La 38 edición del Premio de Teatro Tirso de Molina: Paco Romeu (Valencia, 1967) fue el ganador con la obra "Vocabulario".
- La 25 edición del Premio de Teatro Radiofónico Margarita Xirgu organizado junto con Radio Exterior de España. Emilio López Verdú (Palma de Mallorca, 1976) fue el ganador con la obra "Alanda".

La Comisión Nacional de Cooperación con la UNESCO, integrada en la AECID, participó un año más en la convocatoria del Premio de Acción Magistral FAD-BBVA, cuyo acto de entrega tuvo lugar en septiembre de 2012, haciendo entrega del mismo, en el Palacio de la Zarzuela S.M La Reina, presidenta de honor de FAD (Fundación de Ayuda contra la Drogadicción). El galardón premia a centros educativos españoles y a docentes que impulsan proyectos de educación en valores.

La AECID contribuyó, asimismo, con una subvención nominativa a favor de la Comisión de Intercambio Cultural, Educativo y Científico entre España y los Estados Unidos de América (Comisión Fullbright) por importe de 297.000 euros. Esta aportación supone parte de

la contribución española a los programas generales de la Comisión.

En el ámbito multilateral, se destaca la relación muy fluida mantenida con UNESCO, y con las Secretarías de las tres Convenciones de Río –Cambio Climático, Biodiversidad y Desertificación-. En el primer caso en 2012 se celebró en París la Comisión Mixta España-UNESCO, acordándose la participación española en 14 proyectos por importe de 2,3 millones de euros. También se han mantenido reuniones con las Secretarías de la Convención Marco de NNUU de Cambio Climático y con la de la Convención de NNUU de Lucha contra la Desertificación para el seguimiento de las actividades realizadas con contribuciones voluntarias en años anteriores, y para la asignación de remanentes de dichas contribuciones.

En diciembre de 2012 tuvo lugar una visita oficial a España del Secretario Ejecutivo de la Convención de Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (CNULD), para hacer balance de la Cooperación Española en los últimos años. En ella se destacó el importante apoyo de España para poner en valor la autoridad mundial de la Convención en los conocimientos científicos y técnicos sobre desertificación, degradación de suelos y mitigación de los efectos de las sequías.





## 08. LA ORGANIZACIÓN: SUSTENTO DE LOS PROCESOS DE CAMBIO

**El proceso de cambio de orientación que ha iniciado la AECID en 2012 tiene unas profundas implicaciones para la propia organización, tanto en su estructura como en sus principales procesos.**

Desde su creación como Agencia Estatal en 2007 ha sufrido varias modificaciones en su estructura, incluyendo una realizada en 2012 mediante una reforma de su Estatuto (Real Decreto 1424/2012, del 11 de octubre) a través de la cual se incorporó al Secretario General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SGCID) en el órgano de gobierno de AECID, se situó la Oficina del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento en la Dirección de

Cooperación con América Latina y el Caribe y se integró la Oficina del Fondo para la Promoción del Desarrollo en la Dirección de Cooperación Multilateral, Horizontal y Financiera.

Por otro lado, en el marco del proceso de concentración geográfica, se publicaron las dos primeras Órdenes Ministeriales que llevarán al cierre del Centro Cultural en Sao Paulo, Brasil, los centros de formación de Bamako y Tánger, y las Oficinas Técnicas de Cooperación de Iraq, la República Democrática del Congo y de Túnez.

## NUEVOS PASOS EN LA MEJORA DE LA EFICACIA

Aparte de su contribución relevante al Plan Director, el GTEC realizó varias actividades durante 2012. En los primeros meses publicó un balance de su trayectoria desde 2008, realizó un análisis preliminar de las implicaciones operativas del acuerdo de Busan sobre eficacia del desarrollo, y creó un subgrupo para elaborar la Guía de Modalidades e Instrumentos de la Ayuda.

Otro subgrupo creado anteriormente para impulsar un sistema integral de seguimiento orientado a resultados realizó varias actividades formativas y preparó los términos de referencia para acometer el diseño de un sistema de seguimiento integral basado en resultados para la AECID.

Por su parte, el Subgrupo de Cooperación Delegada fue muy activo a lo largo de 2012 debido a las demandas surgidas de asesoría, orientación y formación relacionadas con el proceso de negociación de nuevas operaciones con la Comisión Europea. Destaca la culminación de una nueva versión de la Guía Técnica, la realización de varias sesiones informativas y el lanzamiento de una serie de documentos de preguntas frecuentes.



### 08.1 AVANCES EN LA PLANIFICACIÓN

La planificación estratégica tuvo un papel clave en 2012 para guiar la institución en un contexto de grandes cambios e incertidumbres.

Como primer paso en ese camino, la dirección de la Agencia estableció la Hoja de Ruta 2012, que sirvió para orientar la organización durante un periodo de transición en el que se elaboraba el nuevo Plan Director, requisito previo para renovar el Contrato de Gestión.

Su importancia reside en que marcaba prioridades para ese año y por su papel en extender la cultura de planificación a toda la organización. Así, por primera vez en la trayectoria de la AECID, se realizó un ejercicio de seguimiento de los compromisos contenidos en la Hoja de Ruta y determinar, de este modo, su grado de cumplimiento.

Con el fin de asegurar el rigor y la sostenibilidad de los esfuerzos en este ámbito, fue necesario reforzar las capacidades de la AECID, para lo cual se formalizó y potenció la Unidad de Planificación, Eficacia y Calidad (UPEC) dentro del Gabinete Técnico de la Agencia. Más allá de esta medida institucional, se aprovechó el periodo para iniciar actuaciones de formación del equipo directivo en materia de dirección estratégica orientada a resultados.

El refuerzo de la UPEC permitió a la Agencia desempeñar un papel más activo en el proceso de elaboración del IV Plan Director. La UPEC coordinó entonces la preparación de un importante insumo del Grupo de Trabajo de Eficacia y Calidad de la ayuda (GTEC) -un grupo horizontal que implica a todas las unidades además de la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SGCID)- y recogió las aportaciones de distintas unidades de la sede y el terreno.



## LA NUEVA VENTANA ON-LINE DE LA AECID

La AECID emprendió en 2012 el rediseño gráfico y de contenidos de su página web central, que data de 2008. El objetivo de esta acción es convertirla en una web más accesible, visual e intuitiva, de forma que cumpla de forma eficaz su misión de portal de sensibilización y difusión de la acción Cooperación Española y constituya una herramienta más de transparencia.

La reforma del sitio web implica la adaptación visual, la reestructuración de sus contenidos y la actualización de sus textos al nuevo contexto de la Agencia. Orientada al usuario, y con una distinción de canales -para público general, técnico, y académico-, la nueva web AECID consolidará definitivamente la participación de la Agencia en la conversación social on-line. El proyecto está acompañado de la creación de un Consejo Editorial estable que garantizará la actualización y sostenimiento del sitio web, y que en sí mismo constituye un paso adelante en la creación de una cultura de comunicación dentro de la institución.

Se espera que la nueva web AECID vea la luz en noviembre de 2013 coincidiendo con los actos del 25 aniversario de la Agencia.

Visitar nuestra web en:  
[www.aecid.es](http://www.aecid.es)

Con relación a la planificación institucional, cabe destacar que se realizó el diseño del proceso para la elaboración del II Contrato de Gestión de la AECID a finales de 2012.

En cuanto a la evaluación, en el marco de la apuesta que el IV Plan Director otorga a este elemento clave en la mejora de la calidad y la eficacia de la ayuda, la Agencia realizó algunas actividades orientadas a incorporar esta función en la organización. Entre ellas destaca la creación de la primera Unidad de Evaluación en la Agencia.

### 08.2 EL IMPULSO A LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Ante las importantes limitaciones que presentaba el conjunto de aplicaciones informáticas en la AECID, en 2010 se decidió acometer un plan para implantar un sistema integral de gestión de la información. Con ello se pretende dotar a la AECID de un sistema que incorpore todos los flujos de información, logrando la simplificación y normalización de los procedimientos internos, y garantizando

con ello la consolidación de dicha información para la mejora de la toma de decisiones y la transparencia. Este plan se estructuró en torno a dos líneas de trabajo:

- Implantación de un sistema de planificación de recursos empresariales (ERP), que permita llevar a cabo el control presupuestario y financiero de la organización y que, además, actúe como elemento central para garantizar la integración de las distintas aplicaciones de gestión de la AOD. En 2012 se finalizó la completa implantación del ERP seleccionado, basado en el sistema SAP.
- Reingeniería de las actuales aplicaciones de gestión de la AOD de la AECID. Para ello, se llevó a cabo un análisis de las aplicaciones existentes y de los procesos de trabajo más importantes de la organización. A finales de 2012 se inició el desarrollo de las principales aplicaciones de gestión de la AOD de la AECID.



### 08.3 REFUERZO DE LAS CAPACIDADES DEL PERSONAL

La formación del personal de la organización y la actualización continua de sus conocimientos es uno de los retos permanentes de las entidades que se dedican a la cooperación internacional. Ello es debido a la complejidad creciente de las formas de trabajo, modos de canalización y enfoques, así como a la rápida evolución de la agenda internacional, lo cual hace imprescindible un esfuerzo permanente de revisión y adecuación de la formación técnica de los profesionales de la cooperación. Así, durante 2012 se mantuvo el esfuerzo por incorporar, en el plan de formación para el personal de la Agencia, nuevas materias vinculadas a mejoras de la eficacia.

En 2012 la AECID destinó casi 220 mil euros a actividades formativas en el marco del plan institucional. Se llevaron a cabo 15 cursos, de los cuales 7 se centraron en la cooperación para el desarrollo. Fue en esta área del Plan de Formación que se llevaron a cabo los únicos cursos “on-line” realizados ese año, con el objetivo de ampliar el acceso del personal de terreno a la formación ofrecida por la Agencia. Además, ha habido acciones formativas de informática, idiomas y promoción interna.

Es importante señalar que la implantación del SAP -sistema informático de gestión integral- en la AECID en 2011 originó, además, una demanda urgente de formación específica a todo el personal de la organización para su correcta utilización. Para ello, ya en 2011 se inició un ambicioso programa formativo que comprendía un amplio paquete de formación y que requirió de una continuación en 2012, mediante la realización de cursos y talleres específicos para adaptar el sistema a las necesidades concretas de cada unidad.





## 09. BALANCE ECONÓMICO Y CUENTA DE RESULTADOS ECONÓMICOS

En las próximas páginas se presentan el balance económico y la cuenta de resultados de la AECID de 2012.

<b>BALANCE 2012 - EUROS</b>			
<b>ACTIVO</b>	<b>EJECUTADO 2012</b>	<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>EJECUTADO 2012</b>
<b>A) Activo no corriente</b>	<b>95.265.745,84</b>	<b>A) Patrimonio neto</b>	<b>195.373.902,99</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>4.932.688,71</b>	<b>I. Patrimonio aportado</b>	<b>164.321.129,04</b>
1. Inversión en investigación y desarrollo	0	<b>II. Patrimonio generado</b>	<b>31.052.773,95</b>
2. Propiedad industrial e intelectual	0	1. Resultados de ejercicios anteriores	121.130.590,97
3. Aplicaciones informáticas	4.527.003,86	2. Resultados de ejercicio	-90.077.817,02
4. Inversiones sobre activos utilizados en régimen de arrendamiento o cedidos	405.684,85	3. Reservas	0
5. Otro inmovilizado intangible	0	<b>III. Ajustes por cambio de valor</b>	<b>0</b>
<b>II. Inmovilizado material</b>	<b>90.204.603,32</b>	1. Inmovilizado no financiero	0
1. Terrenos	17.031.953,11	2. Activos financieros disponibles para la venta	0
2. Construcciones	31.680.819,92	3. Operaciones de cobertura	0
3. Infraestructuras	0	<b>IV. Otros incrementos patrimoniales pendientes de imputación a resultados</b>	<b>0</b>
4. Bienes del patrimonio histórico	0	<b>B) Pasivo no corriente</b>	<b>1.850,21</b>
5. Otro inmovilizado material	41.432.322,25	<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	<b>0</b>
6. Inmovilizado en curso y anticipos	59.508,04	<b>II. Deudas a largo plazo</b>	<b>1.850,21</b>
<b>III. Inversiones Inmobiliarias</b>	<b>0</b>	1. Obligaciones y otros valores negociables	0
1. Terrenos	0	2. Deudas con entidades de crédito	0
2. Construcciones	0	3. Derivados financieros	0
3. Inversiones inmobiliarias en curso y anticipos	0	4. Otras deudas	1.850,21
<b>IV. Inversiones financieras a largo plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas</b>	<b>0</b>	5. Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo	0

<b>BALANCE 2012 - EUROS</b>			
<b>ACTIVO</b>	<b>EJECUTADO 2012</b>	<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>EJECUTADO 2012</b>
1. Inversiones financieras en patrimonio de entidades de derecho público	0	III. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas a largo plazo	0
2. Inversiones financieras en patrimonio de sociedades mercantiles	0	C) Pasivo Corriente	248.130.457,90
3. Créditos y valores representativos de deuda	0	I. Provisiones a corto plazo	0
4. Otras inversiones	0	II. Deudas a corto plazo	855.048,06
<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>128.453,81</b>	1. Obligaciones y otros valores negociables	0
1. Inversiones financieras en patrimonio	0	2. Deuda con entidades de crédito	0
2. Crédito y valores representativos de deuda	36.997,90	3. Derivados financieros	0
3. Derivados financieros	0	4. Otras deudas	855.048,06
4. Otras inversiones financieras	91.455,91	5. Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo	0
<b>VI. Deudores y otras cuentas a cobrar a largo plazo</b>	<b>0</b>	III. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas a corto plazo	<b>0</b>
<b>B) Activo corriente</b>	<b>348.240.465,26</b>	<b>IV. Acreedores y otras cuentas a pagar</b>	<b>247.275.409,84</b>
<b>I. Activos en estado de venta</b>	<b>0</b>	1. Acreedores por operaciones de gestión	117.043.862,76
<b>II. Existencias</b>	<b>0</b>	2. Otras cuentas a pagar	129.304.706,49
1. Activos construidos o adquiridos para otras entidades	0	3. Administraciones públicas	926.840,59
2. Mercaderías y productos terminados	0	4. Acreedores por administración de recursos por cuenta de otros entes públicos	0
3. Aprovisionamientos y otros	0	<b>V. Ajustes por periodificación</b>	<b>0</b>
<b>III. Deudores y otras cuentas a cobrar</b>	<b>229.939.275,32</b>		
1. Deudores por operaciones de gestión	107.634.115,72		

<b>BALANCE 2012 - EUROS</b>			
<b>ACTIVO</b>	<b>EJECUTADO 2012</b>	<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>EJECUTADO 2012</b>
2. Otras cuentas a cobrar	121.775.653,92		
3. Administraciones públicas	529.505,68		
4. Deudores por administración de recursos por cuenta de otros entes públicos	0		
<b>IV. Inversiones financieras a corto plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas</b>	<b>0</b>		
1. Inversiones financieras en patrimonio de sociedades mercantiles	0		
2. Créditos y valores representativos de deuda	0		
3. Otras inversiones	0		
<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>5.679,50</b>		
1. Inversiones financieras en patrimonio	0		
2. Créditos y valores representativos de deuda	5.679,50		
3. Derivados financieros	0		
4. Otras inversiones financieras	0		
<b>VI. Ajustes por periodificación</b>	<b>0</b>		
<b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>	<b>118.295.510,44</b>		
1. Otros activos líquidos equivalentes	0		
2. Tesorería	118.295.510,44		
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>443.506.211,10</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>443.506.211,10</b>

## ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros

DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Retribuciones básicas	99.610,00	0	99.610,00	93.056,24	93.056,24	93.056,24	0	6.553,76
Sueldos del grupo a	1.570.410,00	0	1.570.410,00	1.517.697,67	1.517.697,67	1.517.697,67	0	52.712,33
Sueldos del grupo b	1.139.270,00	0	1.139.270,00	1.115.269,02	1.115.269,02	1.115.269,02	0	24.000,98
Sueldos del grupo c	803.540,00	0	803.540,00	779.143,61	779.143,61	779.143,61	0	24.396,39
Sueldos del grupo d	949.210,00	0	949.210,00	903.227,62	903.227,62	903.227,62	0	45.982,38
Sueldos del grupo e	32.910,00	0	32.910,00	30.714,32	30.714,32	30.714,32	0	2.195,68
Trienios	1.171.150,00	0	1.171.150,00	1.021.477,52	1.021.477,52	1.021.477,52	0	149.672,48
Pagas extraordinarias	1.266.150,00	0	1.266.150,00	610.505,11	610.505,11	610.505,11	0	655.644,89
Complemento de destino	3.582.590,00	0	3.582.590,00	3.014.857,91	3.014.857,91	3.014.857,91	0	567.732,09
Complementos específicos	3.723.180,00	0	3.723.180,00	3.428.504,54	3.428.504,54	3.428.504,54	0	294.675,46
Indemnización por destino en el extranjero	42.670,00	0	42.670,00	0	0	0	0	42.670,00
Retribuciones básicas	10.099.700,00	0	10.099.700,00	9.597.103,51	9.597.103,51	9.597.103,51	0	502.596,49
Otras remuneraciones	2.007.760,00	0	2.007.760,00	1.882.267,93	1.882.267,93	1.868.968,33	13.299,60	125.492,07
Personal servicios centrales	390.760,00	0	390.760,00	219.770,23	219.770,23	219.770,23	0	170.989,77
Personal desplazado	10.094.630,00	0	10.094.630,00	8.741.082,66	8.741.082,66	8.741.082,66	0	1.353.547,34
Productividad	983.010,00	0	983.010,00	1.101.473,37	1.101.473,37	931.635,11	169.838,26	-118.463,37
Gratificaciones	73.490,00	0	73.490,00	73.489,42	73.489,42	300	73.189,42	0,58
Seguridad social	5.533.540,00	0	5.533.540,00	5.503.303,37	5.503.303,37	5.503.303,37	0	30.236,63

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros								
DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Otras	950.000,00	0	950.000,00	1.083.638,40	1.083.638,40	932.296,76	151.341,64	-133.638,40
Formacion y perfeccionamiento del personal	500.000,00	42.400,80	542.400,80	225.810,10	225.810,10	136.916,48	88.893,62	316.590,70
Economatos y comedores	78.000,00	0	78.000,00	79.365,15	79.365,15	71.447,19	7.917,96	-1.365,15
Accion social	650.000,00	0	650.000,00	606.228,90	606.228,90	414.421,90	191.807,00	43.771,10
Seguros	1.938.990,00	0	1.938.990,00	1.961.711,85	1.961.711,85	1.612.845,09	348.866,76	-22.721,85
Arrendamiento de edificios y otras construcciones	5.989.520,00	0	5.989.520,00	5.352.339,85	5.333.227,78	5.068.877,16	264.350,62	656.292,22
Arrendamientos de material de transporte	36.440,00	0	36.440,00	35.287,58	35.287,58	33.927,58	1.360,00	1.152,42
Arrendamientos de otro inmovilizado material	4.130,00	0	4.130,00	4.131,60	4.131,60	4.131,60	0	-1,6
Canones	50.000,00	0	50.000,00	6.269,18	6.269,18	5.247,90	1.021,28	43.730,82
Edificios y otras construcc	384.960,00	0	384.960,00	141.120,63	141.120,63	123.045,36	18.075,27	243.839,37
Maquin., Instalac. Y utillaje	16.290,00	0	16.290,00	17.235,38	17.235,38	14.011,59	3.223,79	-945,38
Mobiliario y enseres	79.880,00	0	79.880,00	62.978,46	62.978,46	53.112,22	9.866,24	16.901,54
Equipos procesos de informac	383.520,00	0	383.520,00	334.358,43	320.572,54	254.561,96	66.010,58	62.947,46
Bienes situados en el exterior	771.730,00	0	771.730,00	769.966,39	769.966,39	739.641,78	30.324,61	1.763,61
Ordinario no inventariable	113.100,00	0	113.100,00	96.126,25	96.126,25	73.481,33	22.644,92	16.973,75

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros								
DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Prensa, revistas, libros y otras publicaciones	77.070,00	0	77.070,00	27.955,01	27.955,01	25.472,20	2.482,81	49.114,99
Material inf. No inventariable	45.000,00	0	45.000,00	69.089,18	56.122,61	44.370,60	11.752,01	-11.122,61
Material de oficina en el exterior	382.190,00	0	382.190,00	379.355,48	379.355,48	363.028,87	16.326,61	2.834,52
Energía eléctrica	252.470,00	0	252.470,00	262.206,65	262.206,65	239.560,03	22.646,62	-9.736,65
Agua	5.920,00	0	5.920,00	7.062,99	7.062,99	4.983,26	2.079,73	-1.142,99
Combustibles	72.170,00	0	72.170,00	59.966,95	59.966,95	49.245,61	10.721,34	12.203,05
Vestuario	5.790,00	0	5.790,00	5.496,39	5.496,39	3.533,44	1.962,95	293,61
Suministros en el exterior	1.531.650,00	0	1.531.650,00	1.532.318,68	1.532.318,68	1.432.338,46	99.980,22	-668,68
Otros suministros	34.960,00	0	34.960,00	5.560,12	5.560,12	3.477,53	2.082,59	29.399,88
Servicios de telecomunicaciones	522.130,00	0	522.130,00	497.964,26	497.182,46	268.663,69	228.518,77	24.947,54
Postales	105.690,00	0	105.690,00	88.267,48	88.267,48	88.214,10	53,38	17.422,52
Comunicaciones en el exterior	1.007.280,00	0	1.007.280,00	1.008.522,35	1.008.522,35	982.273,42	26.248,93	-1.242,35
Transportes	575.690,00	0	575.690,00	414.560,30	391.364,04	341.421,49	49.942,55	184.325,96
Primas de seguros	348.000,00	0	348.000,00	335.582,27	335.582,27	325.030,94	10.551,33	12.417,73
Tributos locales	198.710,00	0	198.710,00	161.911,73	161.911,73	161.911,73	0	36.798,27
Tributos en el exterior	31.430,00	0	31.430,00	240.958,48	240.958,48	59.922,27	181.036,21	-209.528,48
Atenc. Protocol. Y representat	14.980,00	0	14.980,00	5.408,64	5.408,64	2.140,65	3.267,99	9.571,36
Publicidad y propaganda	1.070.000,00	0	1.070.000,00	149.958,63	149.958,63	137.751,58	12.207,05	920.041,37

## ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros

DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Juridicos, contenciosos	41.390,00	0	41.390,00	9.036,99	9.036,99	9.036,99	0	32.353,01
Reuniones y conferencias	1.748.000,00	0	1.748.000,00	351.732,55	347.081,63	310.014,81	37.066,82	1.400.918,37
Gastos diversos en el exterior	3.789.930,00	0	3.789.930,00	5.950.928,52	5.950.928,52	4.992.523,40	958.405,12	-2.160.998,52
Otros gastos diversos	93.750,00	0	93.750,00	53.373,08	53.373,08	42.839,82	10.533,26	40.376,92
Limpieza y aseo	757.070,00	0	757.070,00	417.091,26	417.091,25	381.680,41	35.410,84	339.978,75
Seguridad	430.270,00	0	430.270,00	363.497,21	363.497,20	332.345,82	31.151,38	66.772,80
Estudios y trabajos tecnicos	9.734.760,00	6.000,00	9.740.760,00	6.811.585,24	6.586.619,81	5.143.964,35	1.442.655,46	3.154.140,19
Trabajos realizados por otras empresas y profesionales en el exterior	5.578.300,00	54.000,00	5.632.300,00	5.319.718,33	5.319.718,33	4.823.262,29	496.456,04	312.581,67
Dietas	775.410,00	0	775.410,00	573.198,51	573.198,51	472.510,59	100.687,92	202.211,49
Locomocion	1.439.050,00	0	1.439.050,00	992.052,98	992.052,98	629.289,29	362.763,69	446.997,02
Traslado	1.380.290,00	0	1.380.290,00	1.334.539,74	1.334.539,74	1.101.415,03	233.124,71	45.750,26
Otras indemnizaciones	123.900,00	0	123.900,00	28.799,19	28.799,19	27.435,19	1.364,00	95.100,81
Gastos edicion y distribucion	267.930,00	0	267.930,00	162.762,19	162.672,19	120.505,96	42.166,23	105.257,81
Intereses de demora	12.000,00	0	12.000,00	378,07	378,07	378,07	0	11.621,93
Intereses de demora ejercicios anteriores	1.800,00	0	1.800,00	5.056,60	5.056,60	5.056,60	0	-3.256,60
Otros gastos financieros	22.000,00	0	22.000,00	715,27	715,27	970,79	-255,52	21.284,73

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros								
DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Casa árabe funcionamiento y actividades	850.000,00	0	850.000,00	850.000,00	850.000,00	850.000,00	0	0
Casa africa. Funcionamiento y actividades	871.250,00	0	871.250,00	871.250,00	871.250,00	871.250,00	0	0
Casa sefarad. Funcionamiento y actividades	435.620,00	0	435.620,00	435.620,00	435.620,00	435.620,00	0	0
Casa asia. Funcionamiento y actividades	1.021.970,00	0	1.021.970,00	1.021.970,00	1.021.970,00	1.021.970,00	0	0
Casa de américa. Funcionamiento y actividades	1.321.970,00	0	1.321.970,00	1.321.970,00	1.321.970,00	1.321.970,00	0	0
Casa mediterraneo. Funcionamiento y actividades	720.000,00	0	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	0	0
Fundación internacional y para iberoamérica de admón y politicas publi	6.150.500,00	0	6.150.500,00	6.150.500,00	6.150.500,00	6.150.500,00	0	0
Fundación colegios mayores maec-aecid	348.500,00	0	348.500,00	348.500,00	348.500,00	348.500,00	0	0
Fundación universidad.Es	680.000,00	669.530,00	1.349.530,00	1.349.530,00	1.349.530,00	0	1.349.530,00	0
Universidad complutense de madrid	60.990,00	0	60.990,00	60.990,00	60.990,00	0	60.990,00	0
Transferencias a empresas privadas	15.000,00	0	15.000,00	0	0	0	0	15.000,00

## ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros

DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Fines sociales que se realicen en el campo de la cooperacion irpf	26.330.970,00	24.637.161,07	50.968.131,07	24.637.159,00	24.637.159,00	0	24.637.159,00	26.330.972,07
Estrategias no gubernamentales de desarrollo	87.852.170,00	0	87.852.170,00	114.183.141,00	114.183.141,00	114.183.141,00	0	-26.330.971,00
Programas, proyectos y otras ayudas a ongd	0	0	0	400.000,00	400.000,00	0	400.000,00	-400.000,00
Programa de becas	16.619.700,00	0	16.619.700,00	17.867.667,05	17.867.667,05	17.720.145,00	147.522,05	-1.247.967,05
Ayudas a lectorados	2.183.200,00	0	2.183.200,00	2.490.436,95	2.490.436,95	2.480.559,51	9.877,44	-307.236,95
Becas de formación práctica en aecid	490.000,00	0	490.000,00	440.124,96	440.124,96	375.763,22	64.361,74	49.875,04
Ayudas singulares y otros proyectos aod	4.771.830,00	-1.247.388,00	3.524.442,00	378.539,39	378.539,39	378.539,39	0	3.145.902,61
Dotación aseguramiento colectivo de cooperantes	1.300.000,00	0	1.300.000,00	876.050,69	813.201,56	550.442,79	262.758,77	486.798,44
Ayuda humanitaria	4.060.250,00	0	4.060.250,00	0	0	0	0	4.060.250,00
Asociación de exbecarios maec	250.000,00	0	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0	0
Cruz roja española financiación delegados en el cicr y ficr	500.000,00	0	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0	0
Instituto europeo sdel mediterráneo	261.370,00	0	261.370,00	261.370,00	261.370,00	261.370,00	0	0
Fund.Centro de educación a distancia para el desarrollo econ. Y técni.	20.000,00	0	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0	0

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros								
DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Fundación privada casa américa en cataluña	153.000,00	0	153.000,00	153.000,00	153.000,00	153.000,00	0	0
Transf.Ctes a la fundación carolina	3.652.050,00	0	3.652.050,00	3.652.050,00	3.652.050,00	3.652.050,00	0	0
Fund.Desarrollo local y fort.Muni.E inst. Centro américa y caribe	500.000,00	0	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0	500.000,00	0
Sociedad cultural brasil-españa.Func.Y liquidación de filiales	50.000,00	0	50.000,00	0	0	0	0	50.000,00
Centro cultural español iberoamericano en miami, para funcio. Y activi	306.000,00	0	306.000,00	306.000,00	306.000,00	306.000,00	0	0
Fundación centro cultural española-cordoba	153.000,00	0	153.000,00	153.000,00	153.000,00	153.000,00	0	0
Centro cultural "parque de españa" en rosario	196.030,00	0	196.030,00	196.030,00	196.030,00	196.030,00	0	0
Centro cultural de españa-cultura hispánica de guatemala	267.750,00	0	267.750,00	267.750,00	267.750,00	267.750,00	0	0
Instituto nicaragüense de cultura hispánica	97.750,00	0	97.750,00	97.750,00	97.750,00	97.750,00	0	0
Ateneo español en méjico	20.000,00	0	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0	0
Participación en organismos internacionales	746.970,00	0	746.970,00	11.544,00	11.544,00	0	11.544,00	735.426,00

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros								
DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Acuerdo sede segib	1.957.220,00	0	1.957.220,00	1.978.691,25	1.978.691,25	1.978.691,25	0	-21.471,25
Fondo mixto coop. Técnica y científica mexico-españa	228.000,00	0	228.000,00	228.000,00	228.000,00	228.000,00	0	0
Proyectos con organismos internacionales	14.739.750,00	0	14.739.750,00	17.271.146,00	17.271.146,00	2.500.000,00	14.771.146,00	-2.531.396,00
Seguridad y ayuda alimentaria	12.200.000,00	0	12.200.000,00	10.500.000,00	10.500.000,00	8.500.000,00	2.000.000,00	1.700.000,00
Ayuda humanitaria	26.329.820,00	0	26.329.820,00	29.788.179,00	29.788.179,00	23.416.272,00	6.371.907,00	-3.458.359,00
Para financiar gastos de escuelas taller y casas de oficio	3.000.000,00	0	3.000.000,00	3.118.000,00	3.118.000,00	2.083.000,00	1.035.000,00	-118.000,00
Subvenciones de estado y otros proyectos aod	24.413.930,00	2.000.000,00	26.413.930,00	38.667.369,14	38.207.369,14	12.687.683,54	25.519.685,60	-11.793.439,14
Fortalecimiento capacidades de gobierno	19.433.930,00	0	19.433.930,00	12.590.511,88	12.590.511,88	7.620.000,00	4.970.511,88	6.843.418,12
Cooperación delegada con bolivia	0	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0	0
Cooperación delegada con el salvador	0	2.110.000,00	2.110.000,00	2.208.400,00	2.208.400,00	0	2.208.400,00	-98.400,00
Inversiones nuevas asociada al funcionamiento operativo de servicios	3.362.200,00	0	3.362.200,00	2.112.977,32	2.105.600,93	1.364.372,67	741.228,26	1.256.599,07
Inversiones reposicion asociadas al funcionamiento operat. Servicios	900.000,00	0	900.000,00	212.524,54	212.512,53	100.822,75	111.689,78	687.487,47

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros								
DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Fundación colegios mayores maec-aeci	51.250,00	0	51.250,00	51.250,00	51.250,00	51.250,00	0	0
Ayudas singulares	1.188.630,00	0	1.188.630,00	44.600,00	44.600,00	44.600,00	0	1.144.030,00
Fundación centro cultural españa-córdoba	10.000,00	0	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0	0
Centro cultural parque de españa en rosario	10.000,00	0	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0	0
Instituto nicaragüense de cultura hispanica	44.600,00	0	44.600,00	44.600,00	44.600,00	44.600,00	0	0
Fondo mixto de cooperacion tecnica y cientifica mexico-españa	48.000,00	0	48.000,00	48.000,00	48.000,00	48.000,00	0	0
Subvenciones de estado y otros proyectos aod	12.281.600,00	0	12.281.600,00	9.877.474,91	9.877.474,91	2.055.961,82	7.821.513,09	2.404.125,09
Cooperación delegada con grecia	0	0	0	195.132,08	195.132,08	0	195.132,08	-195.132,08
Programa patrimonio para el desarrollo	1.549.500,00	0	1.549.500,00	1.483.500,00	1.483.500,00	0	1.483.500,00	66.000,00
Cooperación delegada con el salvador	0	1.650.000,00	1.650.000,00	1.551.600,00	1.551.600,00	0	1.551.600,00	98.400,00
Familias e instituciones s.Fines de lucro	19.000,00	0	19.000,00	0	0	0	0	19.000,00
Prestamos al personal a l.P.	52.000,00	0	52.000,00	54.635,71	54.635,71	54.635,71	0	-2.635,71
Fianzas a largo plazo	15.000,00	0	15.000,00	1.862,55	1.862,55	1.236,27	626,28	13.137,45

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros								
DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Canones	400.000,00	0	400.000,00	392.934,53	392.934,53	69.630,83	323.303,70	7.065,47
Prensa, revistas, libros y otras publicaciones	10.000,00	0	10.000,00	0	0	0	0	10.000,00
Otros sumonistros	30.000,00	0	30.000,00	531	531	531	0	29.469,00
Primas de seguros	1.200,00	0	1.200,00	0	0	0	0	1.200,00
Publicidad y propaganda	0	17.990,00	17.990,00	17.990,00	17.990,00	17.990,00	0	0
Reuniones y conferencias	73.290,00	0	73.290,00	6.038,13	6.038,13	4.419,74	1.618,39	67.251,87
Gastos diversos en el exterior	2.037.810,00	166.567,00	2.204.377,00	2.426.858,47	2.426.858,47	1.874.258,47	552.600,00	-222.481,47
Estudios y trabajos técnicos	1.295.070,00	0	1.295.070,00	1.213.695,00	1.184.478,05	806.109,01	378.369,04	110.591,95
Trabajos realizados por otras empresas y profesionales en el exterior	5.000,00	0	5.000,00	0	0	0	0	5.000,00
Dietas	24.370,00	0	24.370,00	12.418,48	12.418,48	4.221,17	8.197,31	11.951,52
Locomocion	37.500,00	0	37.500,00	10.502,79	10.502,79	4.751,81	5.750,98	26.997,21
Gastos edicion y distribucion	60.000,00	0	60.000,00	22.365,00	21.000,00	0	21.000,00	39.000,00
Becas y ayudas	936.620,00	322.722,00	1.259.342,00	1.239.873,69	1.239.873,69	1.226.564,09	13.309,60	19.468,31
Ayudas a lectorados	902.180,00	70.579,00	972.759,00	971.574,80	971.574,80	968.282,32	3.292,48	1.184,20
Comisión intercambio cultural educativo y científico españa-ee.Uu	297.500,00	0	297.500,00	297.500,00	297.500,00	297.500,00	0	0
Spain-usa foundation	212.500,00	0	212.500,00	212.500,00	212.500,00	212.500,00	0	0

## ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS 2012 - Euros

DESCRIPCIÓN	CRÉDITOS PRESUPUESTARIOS							
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVOS	GASTOS COMPROMETIDOS	OBLIGACIONES RECONOCIDAS NETAS	PAGOS	OBLIGACIONES PENDIENTES DE PAGO A 31 DE DICIEMBRE	REMANENTES REMATES DE CRÉDITO
	1	2	(3=1+2)	4	5	6	(7=5-6)	(8=3-5)
Otras entidades culturales en el exterior	0	0	0	20.000,00	20.000,00	0	20.000,00	-20.000,00
Participación en organismos internacionales	35.000,00	0	35.000,00	0	0	0	0	35.000,00
<b>TOTALES</b>	<b>379.437.430,00</b>	<b>30.509.561,87</b>	<b>409.946.991,87</b>	<b>397.731.302,83</b>	<b>396.870.934,39</b>	<b>293.422.387,31</b>	<b>103.448.547,08</b>	<b>13.076.057,48</b>

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2012 / EUROS					
DESCRIPCIÓN	PREVISIONES PRESUPUESTARIAS				
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVAS	DERECHOS RECONOCIDOS	DERECHOS ANULADOS
	1	2	(3=1+2)	4	5
Ingresos por prestación de servicios	0	60.000,00	60.000,00	60.000,00	0
Venta de publicaciones propias	117.200,00	0	117.200,00	37.668,77	0
Venta de fotocopias y otros productos de reprografía	13.230,00	0	13.230,00	3.204,90	0
De ejercicios cerrados	15.084.480,00	0	15.084.480,00	28.632.544,37	0
Otros ingresos diversos	30.000,00	0	30.000,00	805.245,65	0
De otros departamentos ministeriales	0	0	0	537.125,00	0
Para atender gastos derivados de ayuda oficial al desarrollo	171.679.110,00	2.000.000,00	173.679.110,00	173.679.110,00	0
Fines sociales	26.330.970,00	24.637.161,07	50.968.131,07	50.968.131,07	0
Trasferencias corrientes oo.Aa.Administrativos	0	42.400,80	42.400,80	42.400,80	209,5
Del inem para escuelas taller	3.000.000,00	0	3.000.000,00	3.000.000,00	0
Otras transferencias corrientes	0	0	0	15.000,00	0
Diputaciones y cabildos	0	0	0	12.000,00	0
Ingresos procedentes de belgica para cooperación delegada	0	0	0	1.500.000,00	0
Transf.Ue para la cooperación delegada con bolivia	0	10.000,00	10.000,00	304.825,00	0
Cooperación delegada con el salvador	0	2.110.000,00	2.110.000,00	2.110.000,00	0
Venta de otras inversiones reales	0	0	0	0	0
Reintegros de cerrados	0	0	0	188.043,84	0
Proy.Ayuda oficial desarrollo	42.170.420,00	0	42.170.420,00	42.170.419,98	0
Del mº de medio ambiente, medio rural y marino	0	0	0	0	0
Para cooperación delegada con el salvador	0	1.650.000,00	1.650.000,00	1.650.000,00	0
Cooperación delegada con bolivia	0	0	0	75.000,00	0

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2012 / EUROS					
DESCRIPCIÓN	PREVISIONES PRESUPUESTARIAS				
	INICIALES	MODIFICACIONES	DEFINITIVAS	DERECHOS RECONOCIDOS	DERECHOS ANULADOS
	1	2	(3=1+2)	4	5
Prestamos concedidos a corto plazo	3.010,00	0	3.010,00	7.196,10	0
Prestamos a largo plazo	9.010,00	0	9.010,00	41.465,62	0
Devolución de fianzas	0	0	0	0	0
Remanente de tesorería	121.000.000,00	0	121.000.000,00	0	0
<b>TOTALES</b>	<b>379.437.430,00</b>	<b>30.509.561,87</b>	<b>409.946.991,87</b>	<b>305.839.381,10</b>	<b>209,5</b>

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2012 / EUROS						
DESCRIPCIÓN	DERECHOS CANCELADOS	DERECHOS RECONOCIDOS NETOS	RECAUDACIÓN NETA	DERECHOS PENDIENTES DE COBRO A 31 DE DICIEMBRE	EXCESO / DEFECTO PREVISIÓN	
	6	(7=4-5-6)	8	(9=7-8)	(10=7-3)	
INGRESOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	60.000,00	60.000,00	0	0	
VENTA DE PUBLICACIONES PROPIAS	0	37.668,77	30.456,13	7.212,64	-79.531,23	
VENTA DE FOTOCOPIAS Y OTROS PRODUCTOS DE REPROGRAFIA	0	3.204,90	3.204,90	0	-10.025,10	
DE EJERCICIOS CERRADOS	0	28.632.544,37	28.632.544,37	0	13.548.064,37	
OTROS INGRESOS DIVERSOS	0	805.245,65	805.245,65	0	775.245,65	
DE OTROS DEPARTAMENTOS MINISTERIALES	0	537.125,00	537.125,00	0	537.125,00	
PARA, ATENDER GASTOS DERIVADOS DE AYUDA OFICIAL AL DESARROLLO	0	173.679.110,00	114.452.740,00	59.226.370,00	0	
FINES SOCIALES	0	50.968.131,07	17.553.980,00	33.414.151,07	0	
TRASFERENCIAS CORRIENTES OO.AA. ADMINISTRATIVOS	0	42.191,30	42.191,30	0	-209,5	
DEL INEM PARA ESCUELAS TALLER	0	3.000.000,00	3.000.000,00	0	0	
OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES	0	15.000,00	15.000,00	0	15.000,00	
DIPUTACIONES Y CABILDOS	0	12.000,00	12.000,00	0	12.000,00	
	0	1.500.000,00	1.500.000,00	0	1.500.000,00	
TRANSF.UE PARA LA COOPERACIÓN DELEGADA CON BOLIVIA	0	304.825,00	304.825,00	0	294.825,00	
COOPERACIÓN DELEGADA CON EL SALVADOR	0	2.110.000,00	2.110.000,00	0	0	
VENTA DE OTRAS INVERSIONES REALES	0	0	0	0	0	
REINTEGROS DE CERRADOS	0	188.043,84	188.043,84	0	188.043,84	
PROY.AYUDA OFICIAL DESARROLLO	0	42.170.419,98	28.113.613,34	14.056.806,64	-0,02	
DEL Mº DE MEDIO AMBIENTE, MEDIO RURAL Y MARINO	0	0	0	0	0	
PARA COOPERACIÓN DELEGADA CON EL SALVADOR	0	1.650.000,00	1.650.000,00	0	0	

ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS 2012 / EUROS					
DESCRIPCIÓN	DERECHOS CANCELADOS	DERECHOS RECONOCIDOS NETOS	RECAUDACIÓN NETA	DERECHOS PENDIENTES DE COBRO A 31 DE DICIEMBRE	EXCESO / DEFECTO PREVISIÓN
	6	(7=4-5-6)	8	(9=7-8)	(10=7-3)
COOPERACIÓN DELEGADA CON BOLIVIA	0	75.000,00	75.000,00	0	75.000,00
PRESTAMOS CONCEDIDOS A CORTO PLAZO	0	7.196,10	7.196,10	0	4.186,10
PRESTAMOS A LARGO PLAZO	0	41.465,62	41.465,62	0	32.455,62
DEVOLUCIÓN DE FIANZAS	0	0	0	0	0
REMANENTE DE TESORERIA	0	0	0	0	0
<b>TOTALES</b>	<b>0</b>	<b>305.839.171,60</b>	<b>199.134.631,25</b>	<b>106.704.540,35</b>	<b>16.892.179,73</b>

# Abreviaturas y Acrónimos

<b>ACERCA</b>	Programa de Capacitación para el desarrollo del sector cultural (de AECID)
<b>AC/E</b>	Acción Cultural Española
<b>ACNUR</b>	Alta Comisión de Naciones Unidas para los Refugiados
<b>AECID</b>	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
<b>AGIR</b>	Alianza Global para la Iniciativa Resiliencia en el Sahel y en África Occidental
<b>ALC</b>	América Latina y el Caribe
<b>AOD</b>	Ayuda oficial al desarrollo
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>CAD</b>	Comité de Ayuda al Desarrollo (de la OCDE)
<b>CAF</b>	Corporación Andina de Fomento
<b>CCE</b>	Centros Culturales en el Exterior
<b>CEDEAO</b>	Comunidad Económica de Estados de África Occidental
<b>CEDEX</b>	Centro de Estudios y Experimentación de Obras Públicas
<b>CERF</b>	Fondo Central de Respuesta a Emergencias
<b>CICR</b>	Comité Internacional de la Cruz Roja
<b>CIF</b>	Centro Iberoamericano de Formación
<b>CNUDL</b>	Convención de Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación
<b>COHAFA</b>	Grupo de Trabajo del Consejo de la UE sobre Acción Humanitaria y Ayuda Alimentaria
<b>COMESA</b>	Mercado Común de África Oriental y Austral
<b>CRS</b>	Campamentos de Refugiados Saharauis
<b>ECHO</b>	Oficina Humanitaria de la Comunidad Europea
<b>FAD</b>	Fondo de Ayuda contra la Drogadicción
<b>FAO</b>	Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
<b>FCAS</b>	Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento
<b>F-ODM</b>	Fondo para el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio
<b>FERE</b>	Federación Española de Religiosos de Enseñanza
<b>FERS</b>	Federación Española de Religiosos Socio-Sanitarios
<b>FICR</b>	Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja
<b>FONPRODE</b>	Fondo para la Promoción del Desarrollo
<b>GAVI</b>	Alianza Global por las Vacunas y la Inmunización
<b>GENE</b>	Global Education Network Europe (Red de educación global de Europa)
<b>GIZ</b>	Sociedad Alemana para Cooperación al Desarrollo
<b>GPE</b>	Global Partnership for Educación (Alianza Global para la Educación)
<b>GTEC</b>	Grupo de Trabajo de Eficacia y Calidad de la Ayuda
<b>ICSS</b>	Instituto Carlos Slim de la Salud
<b>IDH</b>	Índice de Desarrollo Humano
<b>IHP</b>	International Health Partnership (Alianza Internacional por la Salud)
<b>LAIF</b>	Mecanismo de Inversión en Latinoamérica
<b>MAE</b>	Marco de Asociación Estratégica (con organismos multilaterales)
<b>MAEC</b>	Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación
<b>MECD</b>	Ministerio de Educación, Cultura y Deporte
<b>MOPAN</b>	Red de evaluación del desempeño de Organismos Multilaterales
<b>NEPAD</b>	New Partnership for African Development (Nueva Alianza para el Desarrollo Africano)
<b>NNUU</b>	Naciones Unidas
<b>OAH</b>	Oficina de Acción Humanitaria (de AECID)
<b>OCDE</b>	Organización de Cooperación y Desarrollo Económico
<b>OCHA</b>	Organización de Coordinación de Asuntos Humanitarios
<b>OM</b>	Oriente Medio
<b>OMS</b>	Organización Mundial de Salud
<b>OMUDES</b>	Organizaciones multilaterales de desarrollo
<b>ONG</b>	Organización no gubernamental
<b>ONGD</b>	Organización no gubernamental para el Desarrollo
<b>OPS</b>	Organización Panamericana de Salud

<b>PCI</b>	Programa de Cooperación Interuniversitaria
<b>PEI</b>	Poverty-Environment Initiative (Iniciativa Pobreza-Medio Ambiente)
<b>PIFTE</b>	Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada
<b>PMA</b>	Programa Mundial de Alimentos
<b>PNUD</b>	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>PNUMA</b>	Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente
<b>PYME</b>	Pequeña y mediana empresa
<b>SGCID</b>	Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo
<b>SM2015</b>	Iniciativa de Salud Mesoamérica 2015
<b>TIC</b>	Tecnología de la información y las comunicaciones
<b>TTPP</b>	Territorios Palestinos
<b>UCE</b>	Unidad de cooperación en el exterior
<b>UE</b>	Unión Europea
<b>UNESCO</b>	Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
<b>UNICEF</b>	Fondo de Naciones Unidas por la Infancia
<b>UNREDD</b>	United Nations collaborative initiative on Reducing Emissions from Deforestation and forest Degradation (Iniciativa de colaboración de Naciones Unidas sobre la reducción de emisiones de la deforestación y la degradación forestal)
<b>UPEC</b>	Unidad de Planificación, Eficacia y Calidad de la ayuda
<b>VARD</b>	Vínculo entre acción humanitaria, rehabilitación y desarrollo

# Créditos

## Coordinación:

Unidad de Planificación, Eficacia y Calidad  
Gabinete Técnico

## Diseño gráfico y maquetación:

Frank Martínez Soriano  
Ana Carlota Cano  
Ignacio Sagrario

## Fotografías: (página / información básica / fotógrafo/entidad)

Portada	<i>Proyecto del Fondo de Agua, Guatemala. AECID</i>
Citas	<i>Proyecto educativo en Filipinas. José Manuel Navia</i>
Presentación	<i>Jesus Gracia, SECIPI. MAEC</i>
Índice	<i>Un programa de agua y saneamiento en Cabo Verde. AECID</i>
Pág. 01	<i>Fachada de sede de AECID, Madrid. Miguel Lizana</i>
Pág. 09	<i>Gonzalo Robles, SGCID. MAEC</i>
Pág. 011	<i>Campo de refugiados de Tarabarey, Niger/Mali. Miguel Lizana</i>
Pág. 015	<i>Lanzamiento del programa Masar. MAEC</i>
Pág. 016	<i>Sahara occidental. Juan Bartolomé</i>
Pág. 019	<i>Madre e hija en el Sahel. Miguel Lizana</i>
Pág. 021	<i>Proyecto educativo en Senegal. Javier Acebal</i>
Pág. 022	<i>Proyecto pesca Filipinas. AECID</i>
Pág. 023	<i>Reunión AECID-Naciones Unidas. Miguel Lizana</i>
Pág. 025	<i>Publicación de lecciones del Fondo. Fondo-ODM</i>
Pág. 026	<i>Jornada en la OTC de Lima, Perú. Las ONGD ante la crisis. AECID-OTC PERÚ</i>
Pág. 029	<i>Proyecto de educación y género en Mali. Miguel Lizana</i>
Pág. 030	<i>Escuela Taller en Puebla, México. AECID</i>
Pág. 032	<i>Ayuda a desplazados en Haití. Miguel Lizana</i>
Pág. 033	<i>Campamento de refugiados en el Sahel. Miguel Lizana</i>
Pág. 035	<i>Entrega de IV edición de Premio Nacional de Educación para el Desarrollo Vicente Ferrer. Miguel Lizana</i>
Pág. 038	<i>Visita SECIPI a exposición. CCE México. AECID</i>
Pág. 039	<i>Día internacional del Libro, Biblioteca AECID. Miguel Lizana</i>
Pág. 040	<i>Personal de la OTC de Rabat, Marruecos. AECID</i>
Pág. 041	<i>Personal de la CCE de Asunción Paraguay. AECID</i>
Pág. 041	<i>Personal en sede Dpto. ONGD. Miguel Lizana</i>
Pág. 042	<i>Personal en sede Dpto. Gestión económica. Miguel Lizana</i>
Pág. 043	<i>Personal en sede Dpto. Centroamérica. Miguel Lizana</i>
Pág. 044	<i>Proyecto agua en Catamayo Chira, Ecuador / Perú. AECID</i>
Pág. Créditos	<i>Refugiados de campamento para sirios, Zaatari. Raquel Tomás</i>

NIPO: 502-13-060-0

Noviembre 2013







Av. Reyes Católicos, 4  
28040 Madrid, España

Tel. +34 91 583 81 00  
[www.aecid.es](http://www.aecid.es)