

2 INTRODUCCIÓN

Un año más **presentamos la Memoria anual de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo**. Un documento que recoge los **principales hitos acontecidos durante el año 2014 y los avances** dados para dar cumplimiento a nuestros compromisos recogidos en el **Plan Estratégico 2014 – 2017 de la AECID**. Este Plan, estructurado en torno a ocho orientaciones estratégicas, traza la hoja de ruta para guiar nuestra actividad los próximos cuatro años y ser capaces de construir la Agencia que queremos para el futuro.

2014 ha sido un año determinante para **definir y poner en marcha procesos clave recogidos en el Plan** que suponen un antes y un después en la forma en la que trabajamos y nos relacionamos con nuestros socios, dentro y fuera de nuestras fronteras.

Por un lado, es el año en el que hemos podido extraer las **lecciones aprendidas de nuestra labor y sus resultados** tras las reflexiones que se propiciaron durante 2013 y 2014 al cumplirse 25 años de nuestra historia.

Por otro, es un año en el que, tras varios ejercicios consecutivos de contención presupuestaria y de reorientación de nuestra labor para maximizar el impacto de nuestro presupuesto, **hemos comenzado a ver los resultados de los cambios** que estamos realizando para ser más eficaces en la gestión de los fondos públicos de cooperación.

El año ha estado también marcado por el proceso de **negociación de la nueva la Agenda Internacional**. Las consultas emprendidas para la aprobación en 2015 de los nuevos **Objetivos de Desarrollo Sostenible** han supuesto un arduo trabajo para elaborar y defender la posición española respecto al mundo que queremos.

A lo largo de los capítulos, iremos viendo y explicando cómo las novedades introducidas en nuestra gestión,

los nuevos proyectos, la evolución en la transferencia de conocimiento o nuevos sistemas de planificación y evaluación nos han llevado a dar pasos para convertir a nuestra Agencia en **una entidad más flexible, más moderna, más innovadora y con una actuación más estratégica**.

De manera transversal iremos viendo también como evolucionamos hacia **una Agencia más transparente y comprometida con la rendición de cuentas** y a lo largo de los capítulos y anexos de esta Memoria revelamos los datos más significativos de nuestra gestión en 2014. Es posible gracias a nuestro **sistema de gestión de información** que, en su tercer año de funcionamiento, es una herramienta más cualificada para rendir cuentas a la sociedad y extraer informes que facilitan nuestro desempeño.

Como lo será el nuevo **Sistema de Planificación y Seguimiento** que hemos diseñado en 2014, un ambicioso y demandado proyecto que, orientado a la rendición de cuentas basada en resultados de desarrollo, mejorará la eficacia y calidad de la Agencia, ayudándonos a formular intervenciones claramente vinculadas con nuestra estrategia.

No son los únicos pasos dados para cumplir con este compromiso. Además de la **publicación de las Memorias Anuales y de otros informes de resultados** por departamento, en 2014 la Secretaría General de Cooperación Internacional y para el Desarrollo **impulsó la plataforma Info@od**, la herramienta principal de la Cooperación Española para la consulta de datos de Ayuda Oficial al Desarrollo que tiene como objeto hacer esta información más accesible a la población.

Como consecuencia de estas iniciativas cabe destacar que **en 2014 España ascendió al puesto 21 en el Índice Mundial de Transparencia de la Ayuda Internacional**, que mide el nivel de cumplimiento de los acuerdos internacionales en materia de

publicación de datos de la ayuda por parte de cada actor de la cooperación internacional. En el informe se hace referencia explícita a la mejora llevada a cabo por España, que se encuentra entre los países que han realizado un esfuerzo más importante (en 2013 ocupaba el puesto 47), y se incluye a nuestro país en el grupo más ambicioso en cuanto a objetivos a relacionados con la Transparencia.

Esta Memoria Anual responde a nuestro compromiso y obligaciones en este ámbito. En ella hemos elaborado capítulos visuales y pistas metodológicas que ayuden al lector a entender lo esencial de nuestra forma de cooperar. Así, tras estos primeros capítulos de presentación e introducción, encontrarás a continuación los siguientes apartados.

La AECID en 2014 de un vistazo.

Con el fin de **facilitar la comprensión de los datos y fondos** que manejamos, hemos realizado este capítulo como una infografía. Así es más sencillo entender **de dónde vienen los fondos y cómo se distribuyen y la evolución** de la Ayuda Oficial al Desarrollo tanto de la AECID como de la Cooperación Española en su conjunto. Cada año presentamos los mismos datos, lo que permite valorar los avances, pero también introducimos novedades para acercar nuevas dimensiones a los lectores.

Un año en titulares

Hacemos un repaso por hitos relevantes que han ido sucediendo a lo largo de los meses a través de algunas de las noticias que se producen tanto desde el terreno como desde la Sede Central y que sistematizamos cada día en la web de la Agencia www.aecid.es

Mirando al futuro

Se trata del capítulo central de la Memoria, en el que ampliamos la información visual que ya hemos ido

desgranando a través de **la narrativa de los acontecimientos más relevantes y que suponen un hecho diferencial** en 2014 respecto a ejercicios anteriores.

Estos **se articulan alrededor de los ejes del Plan Estratégico** en los que se hayan producido mayores avances, y presentamos cómo se materializan en diferentes partes del mundo.

Como novedad, y en un esfuerzo por dar voz a nuestro personal, gobiernos, socios y beneficiarios sobre el terreno, cada apartado acaba con la **descripción de un proyecto concreto y el testimonio de personas relacionados con ellos** que nos dan una visión más completa de su impacto más allá de datos o declaraciones institucionales.

Anexo de datos

Como complemento a la Memoria narrativa, en el Anexo se encuentra el **detalle del reparto presupuestario por sector, región y país, así como el balance de cuentas de la AECID de 2014.**



¿QUÉ ES EL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO ORIENTADO A RESULTADOS?

En aras de una actuación más eficaz y alineada con los objetivos que nuestros países socios establecen, la Agencia avanzó en 2014 el diseño de un modelo de gestión orientado a resultados consolidando para ello los procesos de planificación estratégica y operativa de la organización e impulsando un sistema de seguimiento a nivel de los resultados logrados. En 2015 se pone a prueba este modelo en varios países socios.

El fin del este sistema es verificar en qué medida se han alcanzado los resultados de desarrollo y cuál ha sido la contribución de la Agencia a la consecución de los mismos, lo que nos permitirá ser más estratégicos a la hora de definir intervenciones futuras y nos dará una mayor capacidad para informar y rendir cuentas sobre el impacto de nuestra actuación.